

SIJIAR 思嘉人

福建思嘉环保材料科技有限公司

Fujian SIJIA Industrial Material Co., Ltd.

ADD.: 福建省福州市晋安区宦溪镇思嘉工业园区
SIJIA Industrial Park, Huanxi Town, Jin'an District,
Fuzhou City, Fujian Province

WEB: www.sijiacn.com

TEL: 0591-87956888

FAX: 0591-87956333

E-MAIL: sijia@sijiacn.com

P.C.: 350012

思嘉环保材料科技（上海）有限公司

SIJIA New Material (Shanghai) Co., Ltd.

ADD.: 上海市金山区漕泾镇求真路 8 号
No. 8, Qiuzhen Road, Caojing Town, Jinshan District,
Shanghai

WEB: www.sijiatex.com

TEL: 021-67256333

FAX: 021-67256098

E-MAIL: sales@sijiacn.com

思嘉超能芯建材事业部

SIJIA Eco Building Material Divison

WEB_{cn}: cn.sijiaflooring.com

WEB_{en}: www.sijiaflooring.com

TEL: 400-877-0877

E-MAIL: floor@sijiacn.com



思嘉集团官网



思嘉集团公众号



思嘉超能芯公众号



思嘉新材公众号

SIJIAR 思嘉人

总第 007 期 (2022年01-02月刊)



林生雄

陈洪富



总第 007 期 (2022 年 1-2 月)

顾问委员会

总顾问：林生雄

委员：

陈光星 陈新遵 付俊伟 高居文 何超金
黄万能 廖八生 林浩辉 刘俊 林锦健
赖隆钦 林贤州 廖应军 罗珠妹 蒋石生
滕碧龙 吴佳森 吴星星 王兆柚 谢志海
余春发 姚配剑 姚兴南 朱超扬 郑丽娟
郑美乾 陈光星 陈秋榕 黄丽琴 胡梦婷
何小艳 刘洁 李智超 吴金芳 徐聪阳

刊物编辑组

总编：董雨虹
主编：黄秀华
编辑：郝静娴 许梦玲
采编：郭书芳 王芩 吴兰秀
视觉：陈玉玲

★注释：以上排名不分先后，按首字母排列。

主办：思嘉集团
电话：0591-87956888
邮箱：sijia@sjiacn.com
网址：http://www.sjiacn.com/
地址：福建省福州市晋安区宦溪镇思嘉工业园

CONTENT

目录

热点聚焦

P-03 发展纪实

- 03 鼓足干劲 开创新元
——思嘉集团举行五年发展战略规划大会
- 05 2022开工大吉 虎年鸿运来
- 07 思嘉集团全球品牌战略以人为本 与外国语学院
联合培养应用人才
- 09 携手晋安 再续新章
——晋安区常务刘必健调研思嘉（福州）产业园
- 11 挖掘内需潜力 扩大国际贸易

P-15 嘉物志

- 15 思嘉超能芯|卷材地板的全新升级
- 23 思嘉足球纹功能性复合材料
- 24 思嘉无异味空间复合材料

市场解决方案

P-27 市场解决方案

- 27 服务绿色办奥，思嘉膜材生态设计与低碳减排先行
- 35 思嘉膜材助造“凯旋号” 驰援香港抗疫
- 37 思嘉超能芯|地墙一体化，设计轻空间

致敬·思嘉二十周年

P-41 致敬奋斗

- 41 远方来信 礼赞思嘉
- 43 廿载征程 行稳致远
——对话思嘉集团创始人林生雄

文化创新

P-47 安全生产

- 47 贯彻落实思嘉安全战略 提升安全生产管理水平

P-49 嘉文化

- 49 培养优秀人才 打造一流企业
- 51 安全至上，奋楫者先
——思嘉春季消防体育运动会纪实
- 53 多才多艺思嘉人

P-55 思嘉悦读

卷 首语



致敬奋斗 跨越发展

律回春晖渐，万象始更新。

2022年开年，筹备了2000多个日夜、近3000名运动员参与的北京冬奥会顺利开幕，在持续两年之久的疫情背景下，为全世界贡献一场充满激情的盛会。

中国重返国际奥委会40多年以来，国家奥林匹克之路与经济社会发展历程相互交织，书写了一部轰轰烈烈的民族奋斗史。经济、体育、科技、文化、基建……发展成果遍地开花，国家富强、开放的形象愈发鲜明。

如今，国家已迈入新发展阶段，全社会朝着高质量发展的目标前进，民营企业面临着进一步提升国际市场竞争力、掌握关键核心技术、实现管理创新等新时期发展要求。

于2022年迎来成立二十周年的思嘉集团，也迎来了发展历程中第三个十年的开端

年，虽然面临着全球疫情和国际局势变化带来的更多发展课题，但我们始终追求更高质量的发展。

面对新形势和新时期发展要求，思嘉集团努力依靠创新塑造发展新优势，通过建设思嘉（福清）产业园扩大发展版图，打造多工艺、环保型上下游产业链新材料生产基地；加强供应链协作，面向可持续发展的未来共同开展绿色研发；与闽江学院等高校联合开展应用型人才培养，储备人才资源；深化数字化工厂建设，推动管理创新；供应思嘉膜结构材料用于北京冬奥会等盛会的临时设施搭建，支持国家重要项目建设；持续推出思嘉超能芯卷材地板等新产品，以创新赋能品牌建设……一切奋斗皆围绕着开创下一个十年发展新局面、成为行业标杆企业而展开。

在中央全面深化改革委员会第二十四次会议上，习总书记强调，要毫不动摇鼓励、支持和引导非公有制经济发展，加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业。

思嘉集团创新发展二十年，2022年将成为里程碑式的一年。望思嘉人能够汲取农历虎年“气吞万里如虎”的精神力量，勇敢而坚毅，致敬往日奋斗，实现跨越发展。



思嘉充气艇材料

专为水上运动设计

高气密性 色彩丰富 安全稳定 绿色环保

电话：0591-87956888 邮箱：sijia@sijiacn.com





▲ 林生雄董事长在大会上讲话

鼓足干劲 开创新元

思嘉集团举行五年发展战略规划大会

2022年是思嘉集团成立的第二十周年。这是一个继往开来的伟大时刻，也是一个实现未来无限璀璨愿景的全新起点。以为思嘉集团下一阶段发展开好局、起好步为目标，以依据2021年集团发展情况做未来四年发展战略调整为基本内容，1月15日，思嘉集团隆重举行五年（2021年~2025年）发展战略规划大会。

大会上，总经理廖八生做2021年度福建思嘉工作总结汇报，从企业全年销售情况、产能产值、产品品质、员工工资、智能化改造、精益管理等角度进行2021年整体经营管理情况分析；生产总监余春发就2022年生产预算与生产工作重点突破项目规划做了汇报。根据2021年度数据分析，集团2021年度整体销售目标达到预期，思嘉膜材、思嘉空间布材料等产品实现较大的销售增长。根据2022年度第一季度订单情况分析，预计2022年全年销售将与2021年持平，超能芯建材新产品的投放或将带来新的增长点。

基于对2021年集团发展情况的深入分析，思嘉集团董事长林生雄在大会上面向全集团发布《思嘉集团“十四五”时期发展规划》。



▲ 全体思嘉人廉洁宣誓

思嘉集团作为制造型民营企业和区域经济建设的一部分，离不开国家大政方针的指引。特别是在思嘉集团迎来成立20周年的重要时刻，集团必须主动对标国家发展战略方针，把握新发展理念，为开启下一阶段新局面制定具有前瞻性、全局性、基础性、针对性的发展规划。《思嘉集团“十四五”时期发展规划》是集团结合2021年度发展情况和全球疫情趋势、未来销售情况预估做出的未来四年发展战略调整性文件。文件围绕集团研发创新、管理创新、文化创新三大创新发展维度，对集团下一阶段重点开展的研发和产业化项目、各分公司销售与发展目标、组织架构变革和团队建设、文化建设做出全面规划，全面指导集团20周年转折阶段的发展。

根据规划文件，思嘉（福清）产业园将于2022年完成部分设施建设，一期全面建设完成后，思嘉超能芯建材产品将在此扩产，同时扩大思嘉空间充气材料、空间布网布等产品项目的扩产，预计充分磨合市场、生产、技术等各环节后实现销售额的逐年增长。同时，思嘉（福州）产业园新规划的33亩土地也将进行自动化仓库、技术研发大楼建设，以充足的库位、更强大的技术研发实力为产品扩产和新产品产业化做好保障。

为强化集团研发实力，优化安全环保管理、市场开发、品牌营销等各项工作，做好未来扩大投资的人才储备工作，文件提出集团将新招聘技术研发中心、安全管理办公室、营销中心、品牌文化建设中心等各部门各岗位100余名专业人才，并培养10余名高级管理人才。

围绕文化建设，文件提出了以“一方针、二健康、三创新、四保证、五理念、六意识、七战略、八标准、九要求、十严禁”为基础内容构成的“10+”文化体系，从发展理念、发展意识、发展战略、标准化作业、人才要求、厂区安全管理要求等方面出发，为集团文化建设提供方向指引。

在2022年思嘉集团成立20周年之际，《思嘉集团“十四五”时期发展规划》的发布对思嘉集团续写二十周年篇章、步入发展新纪元具有深刻的指导意义。在文件精神指导下，思嘉人定能明确目标，鼓足干劲，实现五年跨越式的发展。

2022 | 开工大吉 虎年鸿运来

2月7日，春节假期结束，各大企业纷纷复工。这一天，思嘉人齐聚思嘉工业园培训厅，参加2022年福建思嘉开工动员会。

动员会上，福建思嘉总经理廖八生上台致辞，鼓励思嘉人在虎年这个充满力量感寓意的年份里，再接再厉，共同创造思嘉集团20周年新的辉煌；集团技术总工程师蒋石生上台致辞，他表示，集团技术研发中心将按照新的一年研发项目规划开展技术研发工作，通过创新为集团提供源源不断的内生动力；生产总监余春发在致辞中表示，生产中心是公司产品的产出者，一定要在2022年拿出“气吞万里如虎”的气势，尽心尽力保生产供应，支持销售工程师服务客户和市场一线。

此外，各事业部总经理、生产中心厂长也在大会上发言，表达对新一年的憧憬和对所带领的事业部、生产中心团队的勉励。随后，综合办公室为思嘉人发放开工红包，寓意开门红。全场气氛热烈高涨，全体思嘉人对2022年有着无限的期盼。

2022年是思嘉集团第三个十年的开启之年。未来的无限风光，思嘉人翘首以盼。



1月16日，闽江学院外国语学院与思嘉集团联合培养外语应用型人才协议签约仪式顺利举办。外国语学院党委书记杨美英、院长陈洪富、党委副书记施靓榕、副院长黎清群及教师代表，思嘉集团董事长林生雄，外贸总监林浩辉、王兆柚、刘洁，综合办公室主任罗珠妹等出席签约仪式。

此次签约仪式的召开，对双方深入开展人才培养合作具有重要意义。双方协议共同设计一份具有可操作性的外语应用型储备人才培养方案，联合培养具有扎实的外语语言能力、宽阔视野、过硬技能和创新能力的外语应用型储备人才。思嘉也将在未来5年内每年向学院捐赠6万元，用于支持学院人才培养与发展建设。

座谈会上，思嘉外贸工程师林丽清向外国语学院领导和教师代表介绍思嘉集团的发展历程、业务范围、产品及其应用场景和战略合作伙伴，并对集团人才培养体系、办公环境、员工福利待遇等情况做详细介绍。

林董事长强调，思嘉集团正逐步构建上下游产业链，各分公司业务均以出口订单为主，产品已销售至100多个国家和地区，对外语人才有旺盛的需求；同时，集团的全球品牌战略皆以人为本，能够为外语人才提供参加国外展会、扶持创业等丰富的成长机会，是一个适合外语人才发展的优质平台。

陈院长对思嘉集团的发展成果和人才培养体系表示赞叹，并在会上提出，双方可以通过合作整理思嘉集团优质的商业案例，融合实践经验进行教材的编制，并由思嘉外贸主管等富有经验的人员兼职学院企业教师，推进外语应用型人才的联合培养。

会上，陈院长为林董事长颁发外国语学院创业导师聘书。双方还就思嘉为学院提供见习机会和实习基地、为毕业生提供就业机会等人才联合培养方案初步达成共识，有待进一步商讨和落实。

此前，思嘉集团已与闽江学院化工新材料产业学院达成深度的人才和技术合作，此次与外国语学院签约，将为集团培养和储备更多优秀应用型人才创造新优势、增加新平台，进一步推动集团走向更高质量的发展。



思嘉集团全球品牌战略以人为本 与外国语学院联合培养应用人才



▲ 思嘉集团与闽江学院外国语学院签约仪式



▲ 刘常务一行调研思嘉（福州）产业园

携手晋安 再续新章

晋安区常务刘必健调研
思嘉（福州）产业园

1月29日上午，福州市晋安区常务刘必健、区自然资源和规划局局长方进、区应急局局长吴德峰、区应急局安全生产执法大队大队长陈庸寿、区消防救援大队大队长陈建光、宦溪镇镇长潘达等区镇职能部门领导到访思嘉（福州）产业园，调研思嘉近期生产经营情况与发展需求。

座谈会上，思嘉集团董事长林生雄介绍各事业部近期经营情况、思嘉（福州）产业园发展规划与近期需各职能部门予以协调的有关事宜。林董事长表示，近两年，思嘉持续扩大产品生产规模，思嘉超能芯商用卷材地板等新产品项目不断开启，加上国际货运形势的不确定，使厂区原料、产成品仓储库容量趋于饱和，同时厂区内新项目生产线的投产将加大厂区用电需求，因此需要区镇各职能部门对厂区建设临时仓库、建设专线供电等事宜予以协调和支持。

刘常务及各相关职能部门领导详细听取思嘉面临的困难与需求，并就各项需协调解决的事项开展分析和探讨，为思嘉的未来发展提供支持。

2022年是思嘉集团在晋安区发展的第二十周年。20年以来，思嘉的发展得到晋安区政府与宦溪镇政府及相关职能部门的大力支持，思嘉也因此得以在这片发展的沃土上蒸蒸日上，通过坚持不懈的研发创新、管理创新，成为晋安区新材料产业集群的代表企业，甚至成为全福建省的工业龙头企业、国家级高新技术企业。

目前，晋安区已形成了光电、信息技术、新材料、生物医药等四大产业集群，2021年GDP达1063.28亿元，成为福州市第四个跨过GDP千亿大关的区县。在福州市强省会战略背景下，晋安区将融入现代化国际城市建设浪潮，迎来全新的发展机遇。思嘉也将在晋安区继续巩固自身发展优势，携手晋安，书写二十周年的精彩续章。





挖掘内需潜力 扩大国际贸易

2022年伊始，思嘉集团以充分挖掘内需市场潜力、扩大国际贸易为目标，通过签约对话设计师平台、洽谈深化国际海陆运输合作等方式，持续扩大品牌影响力、优化国际贸易合作运输环节。



▲中远海运福建总经理周敢飞一行到访思嘉

签约对话设计师平台



▲思嘉超能芯与优佳物料平台签约仪式

洽谈深化国际海陆运输合作

1月19日，中远海运福建总经理周敢飞、福州区域总经理王俊伟、延伸业务总经理张永腾、总助何谦到访思嘉，与思嘉集团董事长林生雄、福清思嘉总经理林浩辉、国际市场科科长刘洁、副科长吴翼芳围绕深化国际海陆运输合作事宜开展座谈。

座谈会上，双方共同回顾了友好合作历程，介绍了集团经营与业务布局情况，并就近来的国际航运形势做交流。中远海运在福建地区有广泛的团队辐射，运力充足，并且在内陆运输中也占据较大份额；而思嘉集团正逐步构建上下游产业链，各分公司业务均以出口订单为主，产品已销售至100多个国家和地区，国际货运需求旺盛。

双方通过此次座谈，就深化货运合作关系开展初步洽谈，共同探讨国际贸易合作运输环节的优化。

2月，思嘉超能芯品牌与优佳物料平台达成战略合作，走进苏州设计小镇、入驻优佳物料平台，面向设计师展示品牌成果、设计主材——思嘉超能芯地板与碳晶石墙板。

苏州设计小镇，倾力于打造一个既具有苏州特色又引领国内之先的艺术设计创意社区，曾推出“集·雅软装家居设计展”、“筑·宅宅空间设计展”等展出活动；而位于小镇内的优佳物料是集设计资源、材料厂商资源为一体的“综合型材料咨询服务平台”，平台筛选、整合优质的材料商资源，帮助设计师精准快速地进行项目选材匹配服务。

此次战略合作，为思嘉超能芯品牌对话设计师提供具有空间设计美学艺术氛围的环境，为思嘉超能芯品牌面向苏南地区对接空间选材与方案提供优质平台，提高超能芯产品的展示效率，协助进行项目匹配工作，促就品牌与平台、设计师共同为客户打造出理想空间。

为深入对话设计师，吸引设计师眼球，思嘉超能芯对品牌展厅进行精心设计，融合超能芯产品，呈现浓厚的空间装饰艺术美学。其中最为亮眼的是由各色异形地板铺就的墙面，四色地材凸显设计美感，给空间增色，彰显超能芯产品质感，助力品牌对话设计师。

在全球贸易摩擦加剧、新冠疫情持续蔓延的背景下，全球经贸环境存在极大的不稳定性。思嘉以稳健经营为原则，通过对话设计师积极推品牌、拓内销，通过深化国际海陆运输合作稳货运、稳外贸，抓住双循环发展的时代机遇，把握国内、国际两个市场。

思嘉超能芯地板

地板抗菌率 >99%


地板环保性达最高等级 E_{NF}

业务专线: 400-877-0877 邮箱: floor@sjiacn.com

SIJIA 思嘉
Eco Building Materials 超能芯
环保新主材 为空间护航

20
2002
2022
思嘉集团

思嘉
超能芯

卷材地板
的 
全新升级

思嘉超能芯隆重推出同质透心卷材地板和多层复合卷材地板，适用于机场、医疗、办公、酒店等多领域，抗压耐磨、经久耐用、色彩丰富，提供多样选择，带来惊喜体验。

追求精益求精 实现八大升级

升级一

标准升级

升级二

健康升级

升级三

抗菌专测

升级四

耐用性升级

升级五

柔性升级

升级六

安全无忧

升级七

美学升级

升级八

可持续属性

升级一：标准升级

思嘉超能芯卷材地板符合欧美国家环保和技术要求，产品质量通过国际标准 ISO 10581、ISO 10582、欧盟标准 EN651、北美标准 ASTM F1303、ASTM F1913、国家标准 GB/T 11981.1、GB/T 11981.2 测试；阻燃通过 EN 13501、ASTM E648、GB 8624 检测均可达到难燃 B 级；消音通过 ISO 140-8、ASTM E492 测试，撞击声改善量最大可达 8dB；通过 EN 14372、EN 71-3、CA 65 无邻苯 6 及不含 19 大可溶性重金属测试；防霉抗菌通过 ASTM G21 测试可达到最高 0 级。

升级二：健康升级

思嘉超能芯地板提供零 VOC 粘合剂选项，零挥发性有机化合物；所有产品不含邻苯二甲酸酯，符合 ACRB2 标准，通过室内空气健康排放标准认证。

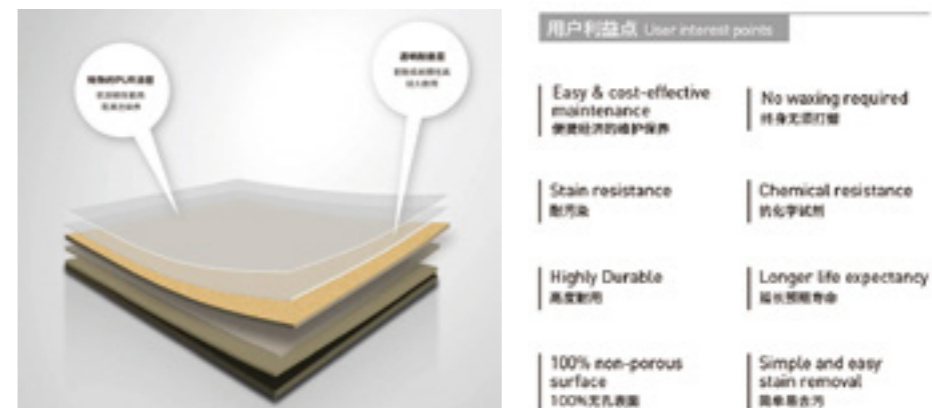


升级三：抗菌专测

所有思嘉超能芯卷材产品都通过抗菌专测，抗菌率大于 99.9%；防霉抗菌通过 ASTM G21 测试，可达到最高 0 级。

升级四：耐用性升级

区别于其他表面处理的产品，思嘉超能芯独有的稳定层和持久性处理技术，厚度均匀、抗静电；密实底 + 高密度的 PUR 涂层，高度耐磨；有很好的抗压痕性能，残余凹陷 ≤ 0.03mm，延长预期寿命。



升级五：柔性升级

弹性和柔韧性升级，更高的回弹性和吸震率，性能更加稳定，散热均匀；可安装在有弧度的地面和墙面，也可作为墙裙使用，安装方便、脚感舒适，加倍耐磨。



升级六：安全无忧

热融的焊接方式保证了地面与墙面之间完美的结合，可有效减少细菌滋生；无空隙表面能够有效防止水渗漏，没有颗粒和细菌可以停滞的区域；开放式的阴角系统，不含卫生死角，提供了完美的清洁环境，凹陷的圆滑曲面，避免了角落里的藏污纳垢，卫生易清洁。

100%安全 100% Safe
线性接触式快手
Linear contact handrail

100%保护 100% Protection
壁面Ultra与LINEA的冲压保险杠组合
Mural ultra and linea stamping bumper combination

100%不透水 100% Impermeable
地面与墙面之间热融的焊接方式保证了完美的结合，可有效减少细菌滋生
The heat fusion welding method between the ground and the wall ensures a perfect combination, which can effectively reduce the breeding of bacteria

100%卫生 100% Hygiene

- 没有颗粒或细菌可以停滞的区域
- 易于清洁
- As an area where no particles or bacteria can stagnate
- Easy to clean

开放式的阴角系统，不含卫生死角，提供了完美的清洁环境。
凹陷的圆滑曲面，避免了角落里的藏污纳垢。

The open internal corner system does not contain sanitary dead corners, providing a perfect clean environment.
The concave and smooth surface avoids the dirt in the corner.

阴角 阴角

升级七：美学升级

设计贯穿产品结构，高清还原多种材质纹理，最新颜色和搭配及多种特殊质感，使空间风格焕然一新。

COLOR AESTHETICS 色彩美学

色彩的运用对室内设计非常重要，不论空间大小，颜色可以营造及改变气氛，影响人的心理。色彩、质感、质感、从心理的角度而言，色彩对空间的影响作用，是其他任何因素。

The use of color is very important to interior design. No matter whether the space is large or small, color can create and change the style. It can be roughly divided into three categories: gorgeous, elegant and refreshing. From a psychological point of view, color can be divided into cold tone and warm tone, soft feeling and strong feeling.

冷色调 Cool tone
冲静雅的高贵感——精英感
The higher the brightness of the cool tone, the warmer it is.
冷色调给人以冷静、沉稳、高雅、理性的心理感受。
Cool tone is the cool feeling of calm, fine and elegant.

暖色调 Warm tone
暖色调的高贵感——精英感
The higher the brightness of the warm tone, the warmer it is.
暖色调给人以温暖、亲切、柔和、热情的心理感受。
Warm tone is the warm feeling of elegance and luxury.

不同色调产生不同的心理感受：Different colors produce different psychological feelings.
冷色调——冷静、沉稳、高雅、理性
冷色调给人以冷静、沉稳、高雅、理性的心理感受。
冷色调——冷静、沉稳、高雅、理性
冷色调给人以冷静、沉稳、高雅、理性的心理感受。
冷色调——冷静、沉稳、高雅、理性
冷色调给人以冷静、沉稳、高雅、理性的心理感受。

在室内装饰中，色彩的运用应遵循以下原则：
1. 色彩的搭配应遵循对比与调和的原则。
2. 色彩的搭配应符合整体风格的要求。
3. 色彩的搭配应符合使用功能的要求。
4. 色彩的搭配应符合人的心理感受的要求。

在室内装饰中，色彩的运用应遵循以下原则：
1. 色彩的搭配应遵循对比与调和的原则。
2. 色彩的搭配应符合整体风格的要求。
3. 色彩的搭配应符合使用功能的要求。
4. 色彩的搭配应符合人的心理感受的要求。

多种颜色可供选择
A variety of colors are available.

可持续性 Sustainable attribute

负责任的制造商 Responsible Manufacturer
思嘉集团是一家负责任的制造商，包括精心设计的原材料和产品测试，以及对最终成品的选择。
SJA group is a responsible manufacturer, carefully selecting raw materials and products and selecting the highest quality products.

无操作 CP Free
思嘉所有产品不含任何二甲苯。
All SJA products do not contain phthalates.

室内空气健康标准认证 FloorScore®
FloorScore®认证产品满足严格的室内空气质量 (IAQ) 要求。
FloorScore® Certified products meet strict indoor air quality (IAQ) requirements.

可回收 Recyclable
产品包含以下定义的回收成分：ISO 14021。我们的产品含有多种回收材料，整个过程中每个产品的含量水平 (N) SJA's products contain recycled content: ISO 14021 and various recycled materials.

零挥发性有机化合物 Zero VOC
思嘉所有产品均符合零VOC标准。
SJA Flooring offers a zero VOC adhesive option.

符合CARB II 标准 CARB II Compliant
产品符合加利福尼亚州室内空气资源委员会 (CARB) 第二阶段 (II) 产品的排放标准。
The product meets the emission standards of the California Air Resources Commission (CARB phase II).

升级八：可持续属性

思嘉集团作为全球 18 个行业“负责任的制造商”，我们的产品选用可循环材料。

思嘉超能芯 同质透心卷材

天玑、天枢、天璇系列

同质透心卷材地板是相同材质一体结构的单层 PVC 地板，产品厚度在 2~3mm，有很好的抗压痕性能，残余凹陷≤ 0.03mm，符合 EN649 (34-43) 标准，表面 T 级耐磨，适合高人流量的场所使用，防火等级为 B1。

思嘉同质透心卷材地板有丰富的图案和花纹，且每一种花纹有多种颜色可供选择，可以满足各种商业和工装场所对于地面材料的性能及设计要求，目前思嘉超能芯同质透心地板广泛应用于机场、公共建筑、医疗、学校、办公、酒店和商业零售等场所。



思嘉超能芯 复合密实卷材

开阳 / 玉衡系列

多层复合卷材地板的底层主要成份为石粉复合物，跟发泡底相比，密度和硬度更高，更加经久耐用。产品中间有一层玻纤毡，用来改善产品的尺寸稳定性，不容易变形。产品有着优秀的耐残余凹陷性能，表面有透明的耐磨层，最大厚度可达到 1.0mm，非常适合高人流量的场所使用。

多层复合卷材地板由多层结构组成，包括设计丰富多彩的印刷层。印刷层可以根据需求灵活设计，因此非常适合对设计有一定要求的工装和家装场所，尤其是面积较大且人流量较大的医院、学校、博物馆等场所。

思嘉独有超能芯地墙科技，持续推陈出新，形成更好的产品，提供更好的解决方案，助力空间无忧升级。

思嘉足球纹 功能性复合材料

Q：思嘉足球纹功能性复合材料具有什么特色？

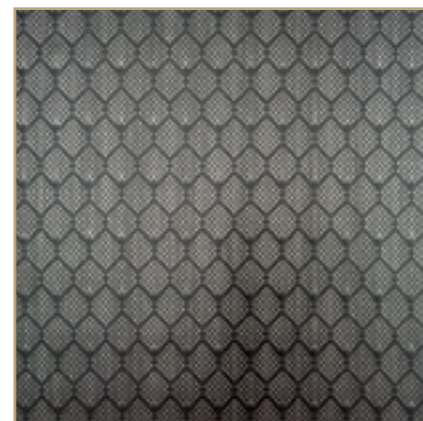
A：足球纹功能性复合材料，顾名思义，该材料表面具有独特的足球纹效果。目前，思嘉已开发出深蓝、宝蓝、纯黑三款颜色的足球纹功能性复合材料。

Q：思嘉研发该材料的主要意义是什么？

A：足球纹功能性复合材料的研发，进一步丰富了思嘉可为客户提供的功能性复合材料表面效果，满足市场多样化的需求。该材料还具有多种色彩可供选择，可应用于空间布冲浪板产品的装饰配件，增加产品外观特色，满足产品外观设计的美学需求。

Q：该材料的研发具有哪些技术要点？

A：第一，该材料网布主要利用缎纹的编织原理，将颜色各异的经纱与纬纱按一定的规律交织在一起，才形成足球纹路的特定图案。第二，网布在复合过程中容易出现拉伸变形的异常情况，因此，思嘉在生产过程中通过采用包覆浸渍预处理技术，对缎纹织物进行固纱处理，使足球纹路保持稳定不变形。第三，该材料薄膜的颜色与厚度需要经过精心设计和反复测试，才能保证复合材料成品界面清晰，表面足球纹路效果均匀，呈现出较好的层次感。



思嘉无异味 空间复合材料

Q：思嘉无异味空间复合材料的研发，主要解决了什么问题？

A：主要解决了市面上的空间复合材料普遍存在的气味问题。材料中的气味主要来自于产品配方中添加的各种含低沸点小分子物质的原料，如稳定剂、粘合剂等。在产品生产与终端使用过程中，这些物质容易挥发，造成异味。

Q：思嘉技术团队是怎样着手解决气味问题，成功研发思嘉无异味空间复合材料的呢？

A：思嘉技术团队从配方、工艺两方面着手进行空间复合材料的创新升级，解决产品异味问题。在配方上，技术团队经过反复测试多款原料气味和试制效果，并在配方中加入对气味具有强吸附力的助剂，最终在保持产品物化性能不变的基础上确定最终的配方优化方案；在工艺上，技术团队通过测试，确定适宜的温度和吹风结构，减轻材料气味。通过配方与工艺内外结合的改善方式，思嘉技术团队有效减少了空间复合材料气味成分的残留物，从而达到了无异味的改善效果。

Q：该材料的成功研发，具有什么意义？

A：新产品的研发改善了空间复合材料存在的气味问题，在产品后道加工、终端应用、企业市场开发等方面都发挥着积极作用。气味问题的改善，既降低了气味给后道加工环节的车间工人带来的呼吸不适感，有助于提高加工效率，又提升了终端市场消费者在使用过程中的体验感，同时也有利于企业在医疗行业、运动健身行业、汽车内饰行业的空间材料及其终端产品推广与市场开发。





思嘉人《49种品格》

井然有序

而非紊乱

随时整顿自己与环境，追求更高成效。

项目：冬奥会装配式篷房

产品：思嘉篷房材料

建筑设计与 大空间结构

创意结合

项目：邢台市滑冰馆

产品：思嘉充气式建筑膜结构材料



轻盈

柔韧

稳定

清洁耐污

抗紫外线

抗芯吸



电话：0591-87956888

邮箱：sijia@sjiacn.com



服务绿色办奥

思嘉膜材生态设计与低碳减排先行

冬奥会是全球性的大规模体育盛会，固然有巨大的投入，但是也为主办地带来巨大的经济效应；而这一重大赛事中所展示的相关主题也映射出未来发展的重要方向：绿色、科技、人口、健康。

思嘉紧随这一重要趋势，将产品服务体系与冰雪产业进行综合性运营，联合客户，咨询分析相关政策，包括但不限于：2016 年国家体育总局、发改委等四部门联合相继出台的《冰雪运动发展规划（2016-2025 年）》、《全国冰雪场地设施建设规划（2016-2022 年）》，2019 年国务院颁发的《关于以 2022 年北京冬奥会为契机大力发展冰雪运动的意见》，《北京 2022 年冬奥会场馆及配套基础设施总体建设计划》，国际奥委会和北京冬奥组委联合发布的《北京 2022 年冬奥会和冬残奥会可持续性计划》等，积极升级产品技术，服务绿色办奥。

绿色和科技：绿色减排，低碳奥运

根据《北京 2022 年冬奥会场馆及配套基础设施总体建设计划》，北京 2022 年冬奥会场馆及配套基础设施共列入 52 个建设项目。由于北京冬奥会建设时间紧、任务重、要求高，重点项目相关部门投标者的估摸、大型赛事参与经验、产品技术有着明确的高要求。思嘉与客户共同研究欧美冰雪项目场地建筑风格及材料标准，协助客户完成对标产品的技术参数确认，以便客户更好得完成相关产品行业标准的制定。同步进行的是企业内部针对项目，参与两项冬奥相关临时建筑项目产品的国家标准修订及一项福建省地方标准制定，从技术层面保障产品的竞争性及客户服务职责。

同时，碳达峰要求我国最晚在 2030 年二氧化碳排放量不再增长，此后碳排放应逐渐降低；碳中和把企业、个人、社会团体等主体加总进行测算，要求于一定时间段内直接或间接产生的温室气体，通过植树造林等碳捕获和碳封存（碳汇）方式抵消后，在总体上实现零排放。这样一场能源大变革，让所有企业不得不在产业链中重新思考和布局，针对碳达峰及碳中和需求，实际推动产品绿色可持续发展。而北京冬奥会筹备全程秉承“绿色、共享、开放、廉洁”理念，充分体现了可持续性的精神。

绿色低碳可持续，是北京冬奥会场馆建设的铁律。北京冬奥会场馆和基础设施规划设计、建设、运行和赛后利用，其可持续性涵盖了能源、环境、建筑、资源等方面。思嘉为项目提供的产品都要求能利用原有建筑基础、可快速搭建和拆除、宽幅最大限度的空间利用、可回收循环使用等，使得思嘉膜材能够成为符合要求的能源节约型和环境友好型技术产品，在节能、低碳、废弃物处理、垃圾分类收运、回收、利用等领域成为示范。同时，思嘉膜材打造的临时建筑便于灵活安装，避免对赛区周边环境产生影响，减少对生态和野生动物的干扰。

思嘉膜材低碳减排，助力绿色办奥

“可持续发展”是北京申办 2022 年冬奥会提出的理念之一，而“绿色办奥”位居“四个办奥”理念之首，冬奥会所有新建场馆都采用了高标准的绿色设计和施工工艺。其中，北京赛区和延庆赛区落实可持续发展最大的特点是，在规划和建设之初就充分考虑了冬奥会赛后的利用和可持续发展问题。思嘉集团有幸参与北京周期相关设施产品供应，为低碳化、零排放、防疫工作输送新型环保篷房材料及建筑膜结构材料、空间布材料。



▲ 项目：北京赛区



▲ 项目：张家口赛区



▲ 项目：延庆赛区

思嘉新型环保篷房材料： 助力绿色办奥，实现赛事期间的绿色减排

减少能源消耗，实现低碳排放，让建筑物发挥更强的能源效益，是思嘉环保篷房材料不断攻克的研发项目之一。思嘉新型环保篷房材料被用于直升机停机库、展览馆等多场景，作为一种可移动建筑，搭建便捷，对场地要求不高，可充分利用零散空间，内部没有多余支撑，空间利用率高，不仅有效节省了空间资源，且有效地保护环境并减少污染，安全节能。

北京周期产品解决方案

本次应用于冬奥会三大赛区的篷房落地方案利用临时建筑模块化可自由拼接与保暖防寒的优点，以达成优化布局和赛事体验的目的，全面启动临时设施搭建工作，作为观众观赛系统、运动员服务系统，以及电视转播、防疫、物流等功能用房。在赛区场馆和设施建设的过程中秉持了“山林场馆，生态冬奥”的理念，注重生态保护强调适应性和利用效率。利用现场有限的地势环境与场地面积，尽可能进行合理的规划与安排，降低场馆建设对区域环境的影响。

由于冬奥项目竞赛场地的特殊性，各类设施搭建均面临着低温严寒、地形限制、工期等因素的考验，还需要兼顾设施回收便利性、可持续发展问题，贯彻“绿色办奥”理念。

在几大赛区，思嘉协同战略合作伙伴共同为冬奥会提供装配式篷房，用于冬奥会大家庭休息室、冬奥会大家庭餐厅、新闻发布厅、运动员休息厅、压雪车维修库、停车库、媒体中心等各项临时设施的搭建。装配式篷房的适应性和利用效率是临时建筑可持续性发展的重要因素之一，本次冬奥会临时设施之多，借助它抗菌防霉、可灵活运用、拆装方便、可持续的特点，服务于各个不同的项目。

篷房整体外观采用灰白色，看上去美观大方，顶部与墙体之间做了无缝连接，以达到更好的保温效果与隔音效果。针对用于休息室，医疗站，赞助企业接待室的多个双层篷房。

基于冬残奥会需求，客户项目组为运动员提供了多个无障碍保障，从细节上给予帮助与支持，为本次双奥奥运会提供方便、快捷、细心、细致的服务宗旨。

篷房建筑是一种可灵活搭建的临时建筑，突破传统建筑的地形限制，可根据场地进行自由拼接，与冬奥山地竞赛场地适配。思嘉篷房材料易于焊接，可满足篷房大跨度需求，助力客户装配式篷房，为山地的临时建筑搭建提供高效的解决方案。

本次的场馆建设主要需要克服运输困难、场地高低起伏、作业空间受限以及山区施工过程中出现零下15至20度的低温等情况。其中最让人关注，也是冬奥会项目中最重要就是篷房的稳固与保温方面的问题。

位于延庆半山山地竞赛场寒风凛冽，昼夜温差大，篷房设施落地方案需要着重考虑保温、隔音、坚固抗风雪等功能的实现，除了需要加强搭建阶段的细节把控，材料的选择也很重要。思嘉提供的PVC涂层环保篷房材料，具备优异的耐候性、抗氧化和耐光性，抗拉、抗撕、抗剥离强度高，可以对抗低温恶劣环境对材料的影响，保持长久的使用寿命和良好的外观，并保障篷房内部结构的稳定，以强大的环境适应力服务项目顺利完成。

篷房建筑同时还具备拆卸便利、建筑垃圾产生量少等优势，思嘉为篷房建筑提供优质的篷房材料，服务于建筑领域的可持续发展，助力“绿色办奥”。

北京市区内安检防疫项目临时建筑篷房

防疫安检项目是每个大型活动都不可或缺的一个环节，装配式的防疫篷房从外观上看不仅更加的大气，还可配合奥运会主题喷绘主题海报，即便远远的望去也十分醒目。

更重要的是，即便是市区内，室外温度也十分冻人，装配式防疫篷房不仅自带保温功能，还能在室内安装暖气设备，严寒冬天下，为防疫工作人员带来丝丝温暖，提供一个抵挡寒风，遮蔽雨雪的庇护所。临建解决的不仅仅是暂时性的问题，思嘉篷房材料制成的每款临时建筑篷房的使用寿命可达10年左右，不仅节省了传统建筑的建设成本，同时为临时建筑的可持续利用奠定了基础。

思嘉篷房材料具备丰富的项目服务经验，在珠海航展、西安全运会、武汉医废应急处置中心等大型展会、体育盛会和应急设施项目中验证材料品质，成就品牌口碑。

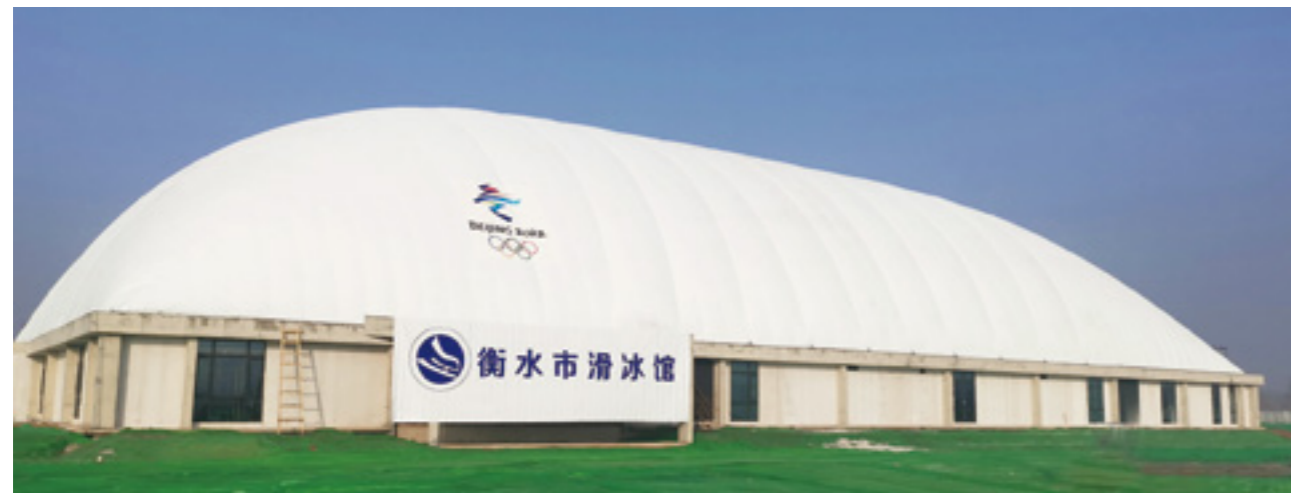
人口和科技：冰雪运动与全民体育

“绿水青山是金山银山，冰天雪地也是金山银山”。北京冬奥会整个周期都创造出巨大的冬奥经济效应，让冰雪运动不仅成为一项体育运动，更成为了一个现代产业。自 2015 年北京冬奥会成功申办以来，冬奥相关的基建投入和我国的基建基本同步加速，我国冰雪运动正迎来高速发展的时代，北至东北，南至海南岛，冰雪运动普及遍及大江南北，这其中的快速发展也与现代科技进步的协同做功密不可分，一项新技术下诞生的新型室内气膜冰雪场馆，成本低、能耗低，室内环境舒适，可快速建成，在一定程度上助推了冰雪运动这几年在全国各地的普及。截至 2021 年 10 月，全国居民参与过冰雪运动的人数为 3.46 亿人，实现了“带动三亿人参与冰雪运动”的目标。

提前布局，思嘉参与全国冰雪产业项目建设

习总书记指出，全民健身是全体人民增强体魄、健康生活的基础和保障，人民身体健康是全面建成小康社会的重要内涵，是每一个人成长和实现幸福生活的重要基础。同时，在国际奥委会和北京冬奥组委联合发布的《可持续性计划》中，群众性冰雪运动的普及开展有着蓬勃的前景。近年来，在开展全民健身和筹备冬奥会的整个过程中，全国多地以冬奥会为契机，大力推广和普及冰雪运动项目，推动全民健身，实施健康中国战略。

随着冬奥会进入北京周期，人们对冰雪运动越来越关注。思嘉与客户保持紧密互动，主动配合客户进行不同区域产品应用技术的工艺升级及技术攻关，为客户在全国各地以冬奥会为主题建设气膜滑冰馆项目提供优质产品。



▲ 项目：河北衡水市及邢台市冬奥会冰球馆备用场馆

思嘉建筑膜结构材料：守护绿色低碳奥运，助力全民冰上运动



▲ 项目：邢台市滑冰馆其内部

思嘉膜材服务绿色北京周期，促进全民健身

随着冬奥会进入北京周期，人们对冰雪运动越来越关注。2021 年年底，河北省衡水市及邢台市以冬奥会为主题建设气膜滑冰馆都完成施工，作为冬奥会赛事场馆备用馆，也提供给参赛选手赛前训练使用；非赛事期间供当地开展冰雪运动及全民健身用途。滑冰馆项目建筑面积均为 3800 m²，建筑高度 18.3 米，基础形式为独立基础、条形基础，上部为气膜结构。建成后，其将作为各市的首个气膜滑冰馆投入使用。

气密性好，实现全天候低碳清洁运营：思嘉 PVF 膜材打造的气膜建筑有着极佳的环保隔离效果，这主要得益于膜材优越的气密性，有效隔绝外部空气，形成独立的运动环境，解决露天场馆因“雨、晒、冷、雪”等原因导致不能全天候运营的问题，外加气膜建筑的特殊结构，有效抵抗雾霾天气，降低户外运动可能存在的雾霾和空气污染风险。

空间跨度大，节能降耗满足用地需求：气膜场馆主要通过室内外气压差将“外壳”支撑起来形成建筑物体，内部无需任何框架或梁柱支撑，空间跨度大，最大限度降低碳排放，有效利用原有建筑面积，满足室内滑冰场的空间需求，并为将来举办比赛做好场地准备。

建设周期短，运营维护成本低：与传统建筑相比，气膜建筑施工周期短，造价成本低，可实现建造成本最小化；同时，思嘉 PVF 膜材耐污、耐黄变性能好，容易清洗维护，使得膜材表面持久洁白，最大限度避免灰尘等污染物污染冰面，使得维护更加方便，搭配智能化管理系统，进行科学维护运营，有效降低运营和维护成本。这也是衡水滑冰馆选用气膜结构建筑方式的主要原因之一。



▲项目：猎鹰号气膜方舱实验室

健康和科技： 北京冬奥，绽放世界

随着大量不同国家和地区的涉奥人员陆续来华，公众对冬奥疫情防控工作的关注度与日俱增。根据《北京2022年冬奥会和残奥会防疫手册》规定，所有来华的涉奥人员将实行全流程、全封闭、点对点的闭环管理政策。闭环管理期间，涉奥人员可以通过冬奥组委安排的专车往返于驻地、场馆以及工作场所。冬奥组委在奥运村、签约酒店、集中驻地和部分场馆都设置了采样点，闭环内人员需进行每日咽拭子检测。

北京冬奥将是人类战胜疫情的标志性事件，在反歧视、相互理解、友谊、团结、公平竞争的奥林匹克精神中，北京冬奥必将绽放于世界。

思嘉助造气膜实验室，防疫助力安全奥运

项目：供应张家口赛区所有硬气膜核酸实验室所需材料。思嘉膜材助造的“多舱组合”硬气膜方舱实验室部署于张家口赛区，据相关负责人介绍，实验室单日核酸检测通量最高可达50000人份。

受疫情影响，北京冬奥会、冬残奥会现场观赛受到很大限制，新闻传播比往届更加重要。主媒体中心既要保障好各项新闻报道和传输转播功能的安全运行，又要确保疫情防控安全。要严格落实“双闭环”管理，完善场馆防疫措施，尽最大努力防止疫情发生。同时，随着大量不同国家和地区的涉奥人员陆续来华，公众对冬奥疫情防控工作的关注度与日俱增。

在严冬中守护冬奥会、防疫助民，思嘉膜材助造的硬气膜方舱实验室在各类型方舱实验室中表现突出，成为金域医学、华大基因、迪安诊断等国内医学检测龙头企业的选择。

“猎鹰号”气膜方舱实验室由广州实验室、国家呼吸中心、广州呼研院等提供技术指导，金域医学负责运营，思嘉提供建筑膜材。每个实验室分为试剂准备区、样品处理区、扩增区三组，内部配有从自动开盖加样机、全自动核酸提取、全自动点样等全自动检测设备、PCR扩增仪。按照配置，每个“猎鹰号”气膜方舱实验室全天候运转，日检测产能可达3万管，可以保证结果在24小时内发布。相比之前需要投入48名人员来完成3万管的核酸检测任务，全面引入自动化设备后的“猎鹰号”气膜方舱实验室减少至40名成员，即可实现效率提升。

硬气膜方舱实验室的外部结构由思嘉膜材携手客户共同制造，思嘉膜材发挥自身优势，助造优质核酸检测实验室，为抗击疫情贡献力量。其主要优势为：

良好的耐候性：时值冬季，气温降低，核酸检测实验室面临低温挑战。思嘉膜材良好的耐候性，能够最大限度降低低温对膜材物性的影响，使思嘉膜材的性能保持长期稳定，确保硬气膜方舱实验室在冬季依旧坚挺牢靠，助力核酸检测工作的顺利进行。

防霉抗菌：思嘉膜材具有优越的防霉抗菌性能，表面涂层不支持细菌生长，搭配新风系统和高效过滤系统，能够有效保障实验室的空间洁净度，室内满足10万级洁净度要求，气膜方舱实验室满足p2+实验室标准，并设计为负压环境，能够有效防止气溶胶污染，保证实验人员的安全；为抗疫提供一个安全可靠的洁净空间，为医护人员的健康带来保障。

搭建便捷：思嘉膜材是一种适用于大面积临时设施、可移动设施快装搭建的材料。在疫情期间，思嘉膜材走进抗疫现场，在时间和空间上发挥材料优势。随着在实践中的不断优化，目前硬气膜实验室的搭建速度短至3-5小时，检测通量最高达到12.5万管/天，并且可根据检测人口规模和检测速度的要求轻松进行模块化扩增，是目前应对一线核酸检测“又快又多”的理想方案。

冬奥会将滑雪、滑冰这一高端运动项目带入更多区域和场景中，今后将会更加接地气，大众将会对新的消费提出需求，必然将进一步推动效益的产生。思嘉将借助本次参赛区建设的经验与客户分享，进一步挖掘在更多赛事上的产品应用领域及技术要求，找到适合自身发展的规划，共同推进产业链发展。其次，加大其他产品在体育竞技赛事、大型展会上的应用，如冲浪板、站立式划桨、充气艇、皮划艇、赛事篷房、飞机停机库等，通过参与更多大型赛事，推广品牌。

▼项目：核酸检测实验室内部



思嘉膜材助造“凯旋号” 驰援香港抗疫

香港自爆发第五轮疫情以来, 疫情形势严峻。中央各部门和内地省份全力协调支援, 保障香港物资供给渠道畅通, 助力援港抗疫工作。在香港市民最关注的抗疫物资及跨境鲜活食品供应等方面, 内地相关部门和企业全力以赴给予保障。同时, 在中央指示下, 内地专家前往香港协助优化疫情防控策略, 众多抗疫设备转入香港投用, 众志成城抗击香港疫情。

思嘉膜材助造的“猎鹰号”硬气膜实验室、“凯旋号”硬气膜实验室倾注着思嘉人心系香港同胞的热血, 被投入于香港抗疫, 为香港疫情防控工作保驾护航, 助力提升香港地区核酸检测产能, 筑牢香港疫情防控防线, 遏制疫情发展。

2月18日晚间, 首套赴港快装负压硬气膜核酸实验室“凯旋号”在香港黄竹坑体育馆搭建并调试完毕, 立即投入使用, 日检测量最高可达到5万管; 2月19日, 一组五舱合一的、由思嘉膜材助造的“猎鹰号”硬气膜实验室顺利抵达香港, 日核酸检测量可达8万人份(管), 能在投用后短期内配合现有力量迅速提升香港的核酸检测能力。

思嘉膜材助造的硬气膜实验室适用于大规模核酸检测的疫情防控需求, 在多个疫情突发地区发挥重要作用, 成为核酸检测主力军之一, 提高各地疫情防控工作效率。

2月17日以来, 思嘉膜材助造的“猎鹰号”硬气膜实验室在驰援苏州各轮核酸筛查任务中同样发挥着突出的作用, 助力苏州迅速打赢疫情防控硬仗。

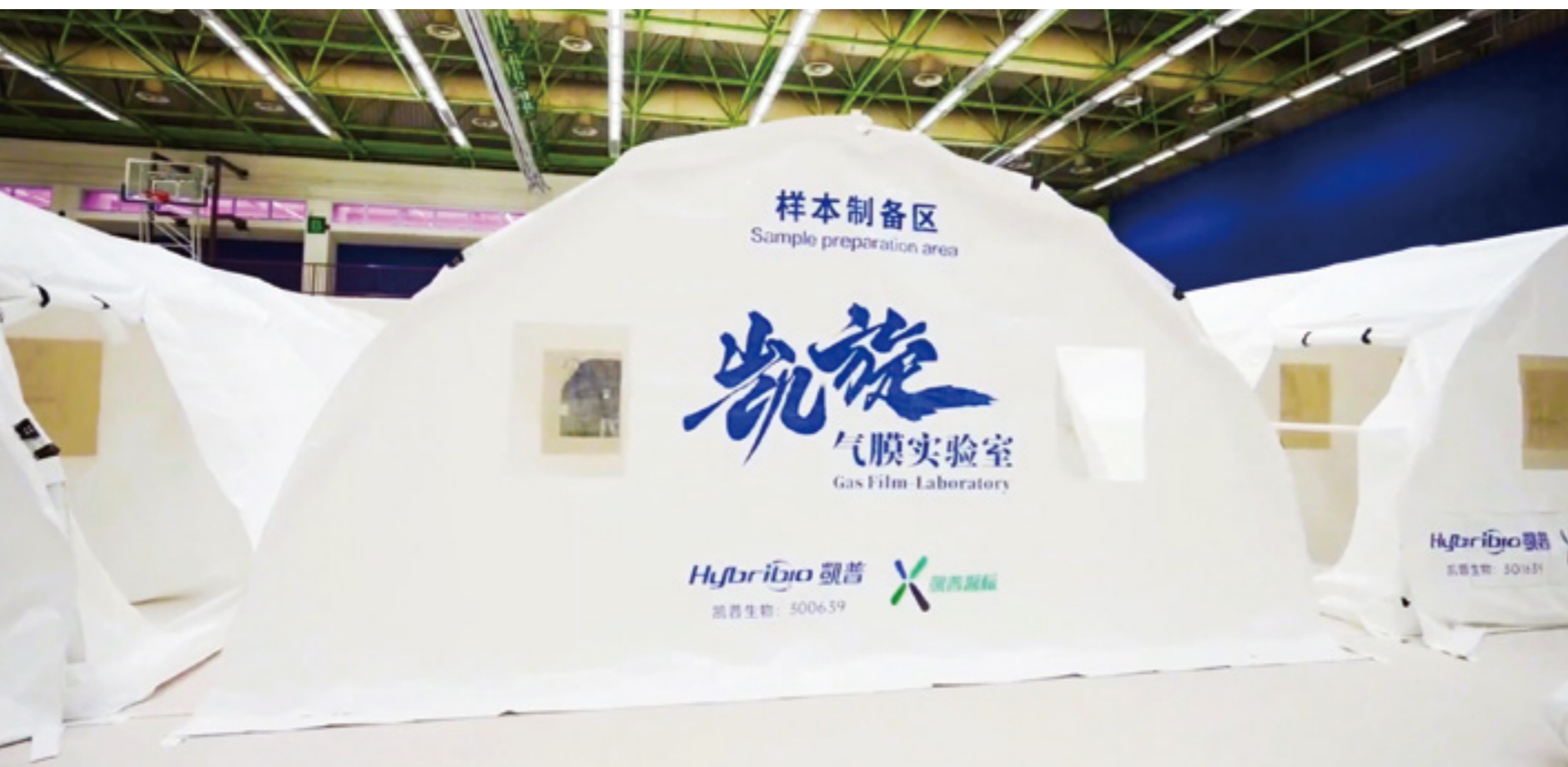
移动核酸检测实验室在疫情防控工作中能够大大提升核酸检测产能, 遏制疫情发展, 赋能抗疫。因此, 移动核酸检测实验室的内、外部建设都至关重要, 除了高科技满满的内部设施外, 核酸检测实验室的“外壳”选材亦十分关键。思嘉膜材作为核酸检测实验室外部结构选材, 具有出色的材料特性, 广受行业认可。

思嘉膜材特性一：防霉抗菌，保障空间洁净

核酸检测实验室作为医护人员检测样本的工作场所, 必须保证室内空间的洁净度。思嘉膜材具有优越的防霉抗菌性能, 表面涂层不支持细菌生长, 搭配新风系统和高效过滤系统, 能够有效保障实验室的空间洁净度, 为抗疫提供一个安全可靠的洁净空间, 在保障核酸检测样本不受污染的同时, 能够保护医护人员的健康。

思嘉膜材特性二：临时搭建，高效快捷

思嘉膜材是一种适用于大面积临时设施、可移动设施快装搭建的材料, 具备高强度物理机械性能, 拥有良好的拉伸、剥离、撕裂强度, 并且在加工的过程中显示出良好的焊接性能。思嘉膜材助造的硬气膜核酸检测实验室短时间内即可完成搭建工作, 从而快速投入使用, 做到争分夺秒抗击疫情。



思嘉超能芯

地 | 墙 | 一 | 体 | 化 设 | 计 | 轻 | 空 | 间

北京市建筑设计研究院有限公司（简称：北京建院），是新中国第一家民用建筑设计企业，建立70余年以来始终致力于向社会提供高品质的建筑设计服务，在行业中享有极高声誉，已成为中国领先、国际知名的大型国有建筑设计咨询企业。

北京市建筑设计师对地板的要求是美观、耐看、质感好、整体协调以及环保。其中，环保是很重要的，它关系到在建筑中办公人员的健康和无忧感。

现阶段，我国建筑行业的发展离不开新型装饰材料的优化升级和开发。在节能、环保、减耗的大背景下，新材料能够弥补传统装饰材料存在的不足，改善传统装饰材料的美观性、耐久性、健康环保等性能，受到越来越广泛的关注。

思嘉超能芯是响应工业4.0和国家减排而发明的新型材料，大大提高了地墙系统的控制精度。设计师为创造完美空间而选定材料的那一刻，空间的氛围就已经确定了。探索材料创造空间的本质，设计师们总是走在最前面。设计院是比较挑剔的空间，北京市建筑设计研究院作为中国最好的设计院之一，选用思嘉的新材地板，侧面说明思嘉在新材料优化和开发上能够让人放心，不存在环保、安全方面的问题，还能保证一定的质感。

数字院多功能中心设计的出发点是提升空间体验感，温馨、舒适、自然是其主旋律，旨在让员工从中感受到关怀与尊重，一改对多功能中心的传统认知，创造一种“轻空间”体验。

什么是轻空间

轻空间，是将空间简单化的理念。轻的本质不只是轻质、坚固，更是“无忧”、无负担、轻松的整体环境。随着时代的发展，人们的心理压力越来越大，能够轻松地实现理想的空間效果，不让人们因为空间而烦恼，将成为未来空间建造的主流方式之一。

思嘉超能芯地板材料轻质且坚固，让空间脱离建筑的沉重桎梏，是提升空间的有力杠杆。其功能和特性远远优越于传统建筑材料，材料使用寿命长，且易加工、易铺装，能够打造轻松的整体环境，动感流畅，让空间更加轻盈通透。通过丰富的视觉接触点，思嘉超能芯创造功能丰富的“轻空间”，让每一位来访者感到“快乐”甚至“惊喜”。

超能芯建造逻辑

超能芯建造逻辑是形式、空间、结构和材料的自由和承诺。

思嘉超能芯多层次4D高清压纹和弹性的舒适核心，将因岁月打磨而成的木纹纹理完美复刻，视觉呈现效果佳，精确还原地板表面细腻的纹理触感，赋予空间淡雅感，柔和且质朴的气息充斥其间。

地和墙融合在一起，与办公区对比鲜明，一边严谨，一边轻松。思嘉超能芯减轻结构重量，不用再担心地墙使用寿命长短；扩建和局部拆除，使得空间更加方便实用；相较于普通地墙材料，思嘉超能芯地墙材料耐磨、防潮、抗腐蚀的作用也更持久。

思嘉超能芯让轻巧的建造系统更加轻巧，丰富的结构形式更显丰富。温和的色调，细腻的质感，赋予空间无限生机，再搭配上灵动的曲线、柔和的灯光、简洁的造型、舒适的交流环境和艺术元素，营造轻松而又惬意空间氛围。

迎合设计师们的工作习惯和交流方式，思嘉超能芯组装出开放式交流区，划分工作、实验、投影、会议、休憩、活动等不同空间，简洁的软装、温馨的灯光、繁密的绿植形成和谐的氛围，低调而不张扬，尽显真实的自然质感，每一处细节都传达出对多功能中心美学的思考和化繁为简的属性诠释。

思嘉超能芯打造出来的空间是舒适的、温暖的、平静的、优雅的，能够降低能耗，改善环境质量，让身心放松，让生机盎然。

地板本身没有任何意义，但当被放在正确的位置，就变成了一块有意义的地板。思嘉超能芯极为珍惜和设计院共同创作空间的机会，希望能够协助北京院，提供一个可以鼓励和激发设计师们创造力和新想法的环境，同时也是一个会面客户的宝贵场所。



▲ 项目：北京市建筑设计研究院数字院多功能厅



项 目 塔山·金顶丽湾

产 品 思嘉张拉式建筑膜结构材料

特 色 应用便捷，造型自由轻巧

应 用 体育场馆、公园景观、停车场等

电话：0591-87956888

邮箱：sijia@sjiacn.com



远方来信 礼赞思嘉

奋斗二十周年，思嘉风华正茂。思嘉集团发展成果离不开全体思嘉人的奋斗，更离不开所有合作伙伴、各界朋友们的信任与支持。愿你我未来继续携手并进，再谱创新合作新篇。

近期，德国客户 Wubit 发来贺信与祝福视频，祝贺思嘉集团成立二十周年。

客户贺词：

Nihao, Team Sijia! This is Robert and Romann from Wubit Sports Germany. We want to congratulate you a 20 years Sijia. We are proud and looking forward in working together for the next 20 years. We wish we could be there with you to celebrate, so we are making this video to congratulate you from here. Congratulations from all the way from Germany for Chairman Lin's team. All the best and we hope soon back to China.

你好，思嘉团队！我们是来自德国 Wubit Sports 的 Robert 和 Romann。我们祝贺思嘉 20 周年。我们感到自豪并期待在未来二十年的携手合作。我们希望我们能和你一起庆祝，所以我们制作了这个视频来祝贺思嘉！

来自千里之外德国的祝贺，祝贺林董事长的团队！祝一切顺利，我们期待能够早日到中国与您相见！

——Romann, Wubit Sports 创始人



▲德国客户 Wubit 贺信



扫码观看 Wubit 祝福视频 ▲



SIJIA & Wubit Sports:

2010 年的一天，德国 Wubit 公司的创始人罗曼和罗伯特千里迢迢来到了思嘉集团，希望思嘉帮助 Wubit 公司研制用于生产水上娱乐充气产品的材料。彼时，采用思嘉新材做成的充气娱乐产品已经覆盖中国大部分市场，但销售的充气材料大都供陆地上使用。

Wubit 公司两位创始人慕思嘉之名而来的目的只有一个，与思嘉合作开发可以在水上使用的充气娱乐产品材料。他们想要的产品是能够在全世界的大江大河大海边安全使用的水上充气产品。这就要求材料的抗剥离撕裂强度、抗酸碱腐蚀强度、抗生物腐蚀强度和安全环保性等需达到非常高的标准。

Wubit 公司与思嘉合作开发的产品当时在全球几乎是空白，没有可以模仿借鉴的技术和成功的案例。用于水上游乐项目的充气材料与其他材料有诸多不同，一是安全性要求，产品任何部位都不能对人体造成伤害；二是产品的抗拉伸抗撕裂程度要达到抗 10 级以上台风的程度；三是水上游乐项目的运营集中在夏季四五月时间内，其他时间用于维护设施。

双方签订合作协议后，思嘉技术团队马上与德国客户、设计师进行技术对接，同时展开了艰难的技术攻关。但由于这种材料需要攻克的技术难关太多，技术攻关进度相当缓慢。Wubit 公司对新材料研发的难度心知肚明，却也从不放弃，并且催得很紧。为使技术攻关、产品试验顺利开展，Wubit 公司两个创始人几乎每一周都给思嘉发来邮件，几乎每一个季度都要不远万里来到福州，与思嘉技术团队一起商议技术改进方案和措施。经过连续 3 年的努力，尽管思嘉技术团队无数次修改了产品配方，打了大量样品，

生产出来的产品依然无法达到 Wubit 公司的要求。

Wubit 公司是整个水上充气材料项目整体方案的提供商，当时公司最多时拥有一支 8 个人的技术团队。他们定制了拥有自己 logo 的衣服、鞋帽、皮包、茶杯、文具等等，虽然当时 Wubit 公司的企业规模还很小，但在打造企业形象方面却花了大本钱，投入了大量精力，从这一点也可以看出 Wubit 公司建立强大品牌的雄心。Wubit 公司两位创始人不甘心也不愿意放弃这个项目。他们再次从德国千里迢迢来到福州，与思嘉一起商量如何攻克难关。思嘉同样不愿意放弃这个项目，认为这是对思嘉研发团队的技术攻关能力的考验，更是推动思嘉向上发展的必经之路。而 Wubit 公司两位创始人“要给全世界的孩子带去欢乐”的理想，给了思嘉研发团队无限的信心和勇气，继续进行产品技术攻关。

到了 2014 年，虔诚终于有所回报，思嘉团队渐次突破了所有技术难关，成功研发出符合 Wubit 公司要求的新材料，由于新产品在环保、气密方面具有卓越性能，被命名为“水上娱乐环保型气密材料”。Wubit 公司用思嘉生产出来的气密材料打造的水上娱乐产品也得以逐步打开市场，从此进入了良性发展时期。思嘉与 Wubit 公司的合作也进入一个新的阶段，不仅得到了丰厚的回报，也为思嘉国际化进程赢得了一个可以信任、长久合作的合作伙伴。

从 2010 年到 2022 年，从慕名而来到合作研发，从陆地应用到水上应用，从漫长的技术攻关到最终成功研发，从几乎全球空白到全世界大江大河大海……思嘉携手 Wubit 十一年，嘉绩累累。未来，我们期待与德国 Wubit 及更多客户开展更为深入稳定的合作。

廿载征程 行稳致远



“ 二十周年在漫漫历史长河中只是匆匆一瞬，但从企业生命力维度进行考量，二十周年则是一段值得致以敬意的光辉岁月。思嘉集团发展的二十年，为社会提供数以千计的工作岗位，为产业发展贡献无数创新成果，更可以从中窥见社会经济发展的历史进程。

为致敬思嘉集团成立二十周年，本刊编辑部特此对话思嘉集团创始人林生雄，畅谈思嘉奋斗史和美好未来。

”

Q 本刊编辑部

A 思嘉集团创始人 林生雄

Q 二十周年这个数字对于思嘉集团而言，意味着什么？对于您自己而言，又意味着什么？

A 二十岁，意味着一个人从少年走向成熟，有了相对丰富的知识累积，树立了相对明确的目标，同时也是施展才华、追求梦想的大好年龄。对于思嘉而言，也是如此。经过二十年的发展，思嘉集团巩固了自身在全球新材料行业的地位，明确了成为全球高性能复合新材料领先者的发展目标，凭借人才资源、技术、管理经验的累积，已形成了成熟的经营体系和发展模式，同时拥有了更强大的能力和更充足的信心面向未来、寻求更高质量的新发展增长点。

我已走过人生甲子之年，创业以来的二十年让我的人生阅历更加丰满，也让我有了一批风雨同行的同事。二十周年的时光于我，意味着更大的责任和更高的使命，使我更加深刻地思考如何带领思嘉人继续前行，开创新局面。

Q 相关数据显示，我国民营企业的平均寿命只有 2.9 年。您认为思嘉能够发展二十年，最核心的因素是什么？

A 因素是多方面的，既有企业管理及创新变革等内部因素，又有国际局势、行业环境等外部因素。从所了解的很多企业的兴衰历程来看，我认为创新是企业的生命力所在，特别是对于思嘉这种研发制造型企业而言，技术和产品创新是打造可持续发展能力的最核心的因素。

思嘉集团一路走来，从最初产品单一的小企业逐步成长为福建省工业龙头企业、国家高新技术企业、国家知识产权优势企业，推出一代又一代新产品投放市场、创新各大领域的应用，不断为思嘉的可持续发展带来市场的认可和新的销售增长。可以说，技术和产品的创新是思嘉发展的大动脉，向支撑思嘉发展的“四肢百骸”输送力量，驱动集团向前发展。

Q 企业加快改革发展与转型升级，有利于让创新源泉充分涌流、创造活力充分迸发，加快转入高质量发展轨道。请您围绕制造业转型升级谈谈您的看法。

A 民营企业生命周期向下一个阶段过渡时，必须采取有效的改革措施，实现转型升级，才能形成接续发展的动力。当前，我国虽然已经是制造大国，但仍面临着产品附加值不高、缺少核心技术等问题，这也是制造业民营企业需要通过转型升级加以突破的问题。

品牌化、数字化和强化科技创新是制造业转型升级的三大趋势。以思嘉为例，除了在新材料行业巩固思嘉品牌竞争力，我们也加快培育“思嘉超能芯”这一建材品牌，提高产品附加值；我们启动数字化工厂建设项目，着力促进能源管理、成本管理、生产管理、供应商管理等各环节实现数字化，做到在线监测、动态分析、智能预测；我们加强产业关键核心技术和前沿技术研究，以及高技能人才队伍建设，持续提升核心竞争力。制造业转型升级应当从制造端向研发、品牌端转型为方向，着力实现高附加值、高利润战略诉求。

Q 在《思嘉集团“十四五”时期发展规划》文件中，您从研发创新、管理创新、文化创新三个方面对思嘉集团未来五年的发展做了详细规划。您认为文化创新在思嘉集团发展中发挥了怎样的作用？

A “文化战略”是思嘉集团发展的“七战略”之一。思嘉集团文化创新包含着文化建设和精神文明建设，从两方面引领集团发展的方向，提供强大的精神推动力。一方面是发挥导向和规范作用，为集团的价值取向、经营管理方向、员工行为取向提供具有思嘉特色的一套价值标准和规范标准。另一方面，发挥精神文明建设作用，促进员工素养的提升、观念的转变，推动集团整体文化氛围的形成。

思嘉集团以嘉文化为指引，确立了“一方针”、“二健康”、“三创新”、“四保证”、“五理念”、“六意识”、“七战略”、“八标准”、“九要求”、“十严禁”共同构成的“10+”文化体系，为集团下一阶段的文化建设和精神文明建设提供方向指引和规范标准。

Q 思嘉集团的发展与国家改革开放的历程相互交织，多年来也助就着国家新材料产业的大发展。请您从产业创新发展角度，谈谈您对思嘉集团未来发展的规划。

A 思嘉集团的未来发展规划是以实现全方位高质量发展为目标的。着眼于未来几年，围绕思嘉集团的高质量发展，我们将主要做好四件事：第一，完成思嘉（福清）产业园的一期项目建设，加快开展超能芯地板、碳晶石墙板及部分高性能复合材料的规模化研发、生产与经营，同时规划开展二期项目建设；第二，延伸上下游产业链，保障集团工业用布需求，同时布局 SRM 平台，对接上游供应商，确保供应链稳定；第三，加快各大产业园生产管理、能耗管理等方面的智能化、数字化、自动化建设，对标工业巨头发展模式，推动管理创新；第四，继续加大研发投入，加快扩大集团技术研发中心一部、二部、三部的高精尖人才队伍，突破一批产业关键技术、“卡脖子”技术，延续和升级创新优势，推出具有高价值、高竞争力的新产品，为客户和产业发展创造价值。



SIJIA 思嘉 20 2002 2022
Eco Building Materials 超能芯 思嘉集团

思嘉超能芯地板

畅 | 谈 | 空 | 间 | 需 | 求 | 共 | 话 | 理 | 想 | 人 | 居

业务专线：400-877-0877 邮箱：floor@sijiacn.com

贯彻落实思嘉安全战略 提升安全生产管理水平

作为思嘉集团发展的“七战略”之一，安全战略引领着思嘉从安全生产、资金、管理等多方面实现稳健经营。安全生产是企业发展的生命线，上海思嘉牢固树立“每个月都是安全生产月”的意识，从日常点滴中提升安全生产管理水平。



通过安全生产标准化三级复评

2022年2月，上海思嘉通过“安全生产标准化三级企业”（轻工）资质复评。此前，专家评审组曾到上海思嘉进行安全生产标准化复评工作。通过资料检查、现场验收等方式，专家评审组对上海思嘉的安全生产目标、组织机构和职责、安全生产投入、法律法规与安全管理制度、教育培训、生产设备设施、作业安全、隐患排查和治理等13大方面的内容进行现场评审，一致认为上海思嘉安全生产标准化系统实现了有效运行，安全绩效良好，达到安全生产标准化三级企业要求。

安全生产标准化创建是企业全面贯彻我国安全生产法律法规、落实企业主体责任的基本手段，是提升企业安全管理水平的重要途径。上海思嘉于2015年取得安全生产标准化三级达标认证，并于2018年通过第一次复审，此次为上海思嘉第二次通过复审，维持“安全生产标准化三级企业”（轻工）资质认定。

开展安全生产系列宣导活动

为贯彻落实习总书记关于应急管理和安全生产工作的重要论述精神，结合二工区推进安全生产专项整治三年行动攻坚任务，上海思嘉于近期组织开展安全生产集中学习、宣传教育、应急演练等一系列活动，提高员工安全意识，进一步根植安全生产理念。

1. 宣导安全生产知识

上海思嘉在厂区内悬挂安全生产相关横幅，大力宣传安全生产的重要性；组织员工观看《生命重于泰山》宣传片、学习新修订的《安全生产法》；召开培训会，组织生产人员学习特种设备安全操作规范，并结合事故案例进行分析教学等。

2. 开展隐患排查工作

生产中心吴孙旺厂长牵头组织检查小组，对厂区、车间、特种设备等进行全面的7S工作检查，排查安全隐患。

3. 开展安全生产应急演练活动

上海思嘉积极向员工宣导综合应急救援方法、灭火器种类使用、初期火苗扑灭方法等安全知识，通过普及消防安全基本常识、进行逃生演练等方式，致力提高员工的逃生自救能力和安全意识。

提升安全生产管理综合水平

长久以来，上海思嘉始终认真贯彻“安全第一、预防为主、控制风险、综合治理、平安和谐、持续改进、遵章守法、安全发展”的安全生产方针，深化安全生产的“双基”工作；建立和健全公司安全管理机构和各项安全生产规章制度，深入开展安全标准化管理，以班组为单位组织签订安全生产责任书，落实安全生产责任制，遵循以人为本的原则，加强员工培训，努力提高员工队伍的安全素质，力求公司的每位员工都能认真履行各自的安全职责。

此外，上海思嘉还积极开展和推进全员参与安全改善提案活动，引导和鼓励员工提出并实施有利于改善作业环境、提高安全管理水平的建议与想法，通过实践创新，提高本质化安全水平，创造更加安全的工作环境，促进各项工作的全面提升。

安全生产是企业发展的重要保障，也是企业文化建设的重要组成部分。上海思嘉坚持不断优化企业安全管理制度体系和安全生产长效机制，注重加强安全生产应急体系建设，以全面开展安全标准化工作为载体，提升企业安全管理综合水平，落实思嘉安全战略，助推企业稳健发展。

培养优秀人才

打造一流企业



员工是企业最大的财富。为引导新员工快速入职、提升公司员工整体能力，长期以来，思嘉不定期举行各种形式的培训活动提高员工的专业技能与综合素质，致力于培养高质量人才，将员工进步作为公司发展的重要动力。



组织员工座谈会，切实了解员工新想法

东风洒雨露，会入春天地。2022年春节后，思嘉国际市场科、财务中心、品牌文化建设中心风部门迎来了30多名新员工。为倾听员工、尤其是新员工诉求，尽快解决他们工作生活中遇到的问题，思嘉集团开展了多次员工座谈会。

座谈会以轻松愉快的破冰游戏开始，现场气氛活跃起来后，新员工逐渐丢下羞涩与拘谨，互相介绍、畅所欲言。对于入职以来遇到的问题，新员工及时与综合办同事沟通，并获得积极反馈与有效解决。

座谈会中，福清思嘉总经理林浩辉、材料国际市场部总经理王兆柚向大家分享自己的职场经验。林总经理向在场员工讲述自己如何实现从学生到职场员工的角色转变，并就角色转变过程中如何调整心理状态、平衡工作与生活做出经验之谈。王总经理则分享了自己从生管专员到生管科长、再到材料国际市场部总经理的励志经历，告诉在场员工要坚定信念、敢于吃苦，向着自己的目标努力拼搏，总会得到自己想要的结果。

参加座谈会的国际市场科新员工薛维婷表示，自入职以来，公司不仅组织座谈会帮他们解答疑惑、处理生活中遇到的问题，还安排了诸多岗前培训及各部门专业知识技能培训课程。她说：“我感到很高兴，公司不仅有在努力解决我们的问题，还关注着我们的发展状况，为我们今后的工作提供帮助。”

通过座谈会，新老员工都对公司的情况有了更深的了解，感受到思嘉对于员工的热切关怀与深厚期盼，体会到公司独有的优秀企业文化，为今后的日常工作与生活开启良好的开端。

▼ 新员工培训座谈会



组织职业培训课，打造专业博学新人才

员工个人能力与公司前景息息相关，在关心员工日常工作与心理状况的同时，个人能力的培养也不容忽视。为此，思嘉在两个月间为新老员工准备了多场不同形式的职业培训课。

培训主要分为线上与线下两部分除了公司简介、各项规章制度、各部门岗位职责及公司产品介绍等入职基础内容学习，公司还根据各部门职能的不同、员工的个人诉求准备了更专业、更有针对性的课程。

温故而知新。为检查员工的学习成果、及时查漏补缺，思嘉还为员工准备了入职考试，通过线上答题与线下PPT试讲等方式了解员工对公司的熟悉情况，巩固培训所得知识，并按考试结果对员工进行重点、弱点训练。

正如思嘉所说：“培训是对员工最大的福利”，思嘉高度重视对员工专业水平与综合能力的培养，致力于通过提供高质量、多方面的培训课增强员工各方面能力，打造思嘉人才后备队伍，为企业发展提供源源不断的动力。

面对面交流，培养踏实肯干思嘉人

员工培训遵循“老带新”的原则，由入职时间较长的老员工以面对面交流的形式帮助、引导新员工了解公司各方面的知识，熟悉岗位职责，强化专业技术能力，不仅加快新员工适应公司的速度，也巩固了老员工对已有知识技能的掌握。

建设企业文化需要有高屋建瓴的觉悟。除了员工之间的沟通、学习外，集团董事、主管也不定期与员工开展面对面交流。思嘉集团董事长林生雄经常与不同部门员工交流工作及人生经验，从个人幸福、生活健康、把握人生机遇等各个方面引导新老员工深入了解公司品格，共同建设优秀企业文化，努力进行自我提升，追求更高的人生目标。

经过多次面对面交流，员工的知识储备与专业技能在有限时间内得到高效提升，同时更加了解公司独有的企业文化，对吃苦耐劳、追求精神富足有了更深的认识，为个人未来的发展打下良好的基础。

人才是企业能否长远发展的重要因素，坚持提升员工能力就是不断为人才队伍注入新鲜血液。思嘉致力于让每一位在职员工健康工作、快乐生活，不定时举行出游、踏青活动，每周邀请专家问诊，为员工的身体健康保驾护航；同时积极跟进员工诉求，为他们提供相关培训课程，帮助他们自我提升，协调发展。在今后的发展中，思嘉会始终将员工视为企业最大的财富，努力解决员工困难，及时对员工的合理诉求进行反馈，实现员工进步与企业发展齐头并进，共同走向美好的未来。



安全至上 奋楫者先

思嘉春季消防体育运动会纪实

为提高全体员工的消防安全意识、安全防范与应急处置能力，切实加强思嘉工业园的消防安全工作，思嘉于2月27日上午在思嘉工业园内开展消防紧急疏散演练活动。

“叮铃铃~”，随着全厂消防警铃的响起，本次演练正式拉开帷幕。听到警铃声，厂区内的思嘉员工们纷纷停下手头上的工作，迅速且有序地从安全出口撤离到紧急集合点。集合完毕后，思嘉生产总监余春发对思嘉人在此次消防紧急疏散演练中的表现给予赞扬，并对此次演练作总结，提出改进措施，再次进行消防安全宣导。余总监强调，大家要时刻紧绷安全责任这根弦，进一步提高应对突发事件的快速反应、应急处理能力，希望每一位思嘉人都能够把安全防范意识放在首位，始终保持警惕。

此次消防应急演练再次提高了思嘉人的消防安全意识与应急逃生自救能力，取得良好的演练效果。消防安全作为企业发展的重要前提和保证，思嘉始终重视厂区消防安全工作的开展，设置安全管理办公室全面负责厂区安全管控工作，每月持续开展消防安全培训与演练、设施设备操作培训等活动，旨在通过点滴积累，提升思嘉人安全意识和应急处置能力。

消防紧急疏散演练活动结束后，思嘉举行了一场小型拔河比赛，以丰富员工的业余生活，让员工放松身心，享受运动带来的快乐。本次拔河比赛分为两支参赛队伍，即新材队和建材队。比赛一开始，长绳中间的红布条就在中点处左右摇摆，战况激烈。经过两轮比赛，新材队完胜建材队，两队共同为大伙儿带来了一场精彩纷呈的拔河比赛。最后两队都获得了思嘉准备的惊喜礼包，大家喜笑颜开。

关爱员工、重视员工全面发展是思嘉的心之所系。思嘉举行消防演练活动与拔河比赛的目的在于提高员工安全素质与能力，丰富员工生活，让员工能够更加安全工作、快乐工作。



多才多艺思嘉人

在 2021 年思嘉集团年终大会上，思嘉人纷纷走上舞台献出才艺，展现了思嘉人的多样面貌。舞台上既有传承传统的舞狮表演、笑点十足的小品和脱口秀、青春烂漫的舞蹈、彰显气魄的跆拳道表演，又有怀旧的歌曲表演、别开生面的“嘉物秀”走秀表演……精彩纷呈的文艺表演，赢得满堂喝彩。

《黑匣子思维》读书报告

品牌文化建设中心 黄佳品



《黑匣子思维》是英国作家马修·萨伊德的作品。书名中的黑匣子本意指飞机上的飞行记录仪，而作者在书中谈到的“黑匣子思维”，指的是一种愿意对失败的经历进行反刍、调查总结并从中吸取经验的意愿和决心。作者主要通过个人和制度两个方面的典型案例分析引发读者对失败思考。在阅读完全书后，我懂得了人要拥有直面失败的勇气和成长型思维才能离成功更近。

作者首先将航空业与其他行业进行对比，分析航空业死亡率较低的原因。他在书中将原因归功于航空业在失败时不仅不会否认或推卸责任，还会从失败中总结反思、学习经验，同时飞行员对自身的失误也都开诚布公，不逃避不隐瞒。正是这种勇于直面失败的态度让整个航空业拥有了学习进步的宝贵机会，从而诞生了所谓“黑匣子思维”。紧接着，作者把医疗业和航空业进行对比，分析后认为因人容易发生“认知失调”的状况，黑匣子思维难以运用在医疗行业中，因此它的死亡率无法像航空业那么低。为什么会出现“认知失调”呢？主要是因为自尊心作祟，人们的大脑不愿意承认自己做了错误的判断，会在潜意识中寻找各种各样的借口来安慰自己是对的。在医疗事故中，手术失败是很常见的事情，但主刀的医生往往不愿意承认是自己的责任，反而用各种方式掩盖自己的失误，这恰恰是医疗业难以发展的原因。而认知失调不仅仅存在于医疗业的工作人员身上，它普遍存在于我们每一个人身上。

举个常见的例子，在我们的日常工作中经常有需要团队合作的任务，虽然人多力量大，但是同时小组协作一旦出现什么问题，就会出现组员互相推卸责任，不愿意承认自己出错的情况。这种就是很典型的认知失调。那为什么会出现这种情况呢？是因为我们的大脑惯性选择维护自己，大多数时候，我们都觉得自己是理智而聪明的，当我

们搞砸一些事情，尤其是一些大事的时候，我们的自尊心会受到威胁，下意识地自我维护；但是如果一个人惯于无止境地自我辩护，并且不肯直视自己身上的错误，就容易导致停滞不前。“认知失调”的产生也不是我们故意为之，而是我们的潜意识在作祟。通过阅读我们了解到它的存在，从而需要做刻意的练习去克服这样一种失调，学会在出现问题后的第一时间去反思自己是否有错，对问题进行分析并且寻找规避问题的办法，而不是一味的推脱。只有懂得在失败中汲取教训，我们才能进步。

除了认知失调，书中还提到“闭路循环”。作者用医学界的放血疗法作为例子来解释闭路循环。放血疗法是公元2世纪的一种治疗疾病的手段，但那时的人们并不知道这种疗法不仅大都毫无效果，反而会加速死亡。他们从未对这种疗法进行临床试验，或者说是从未想过质疑这种疗法，导致患者如果在使用这种疗法后康复，就会认为是放血疗法救了他们的命；如果患者死了，他们则认为是病人病得太重以至于放血疗法都救不了他。这种闭路循环使人们无法意识到存在的缺陷，会让人丧失判断能力，止步不前，甚至酿成大祸。

闭路循环也存在于公司制度中，中国式的教育中。我们从小被教育要听老师话，要学会服从，听话的学生才是好学生，这种根深蒂固的思维一直顺延到公司制度中，公司也希望招进来的员工服从组织纪律，听从上司安排。但是若所有人都只是一味服从组织安排，公司真的会进步吗？我想答案是否定的。在放血疗法的案例中，我们看到了正是因为没有人对这种疗法进行质疑，大家默认从祖辈传下来的疗法是对的，才导致了无数身处病痛中人在经历治疗后更加的虚弱。这一个问题同样也存在于公司制度中，在大企业中，如果出现了问题，员工一般不会第一时间去

怀疑制度，而是问责于人。因为制度存在了很久，或者是由公司的老板制定，相当于某种权威，员工不会轻易的去质疑“权威”，但往往这种闭路循环会让公司陷入一种止步不前的处境。我认为公司的制度是应该进行阶段性复盘的，因为时代在变化，世界是在变化中发展的，一成不变的制度只会阻碍人们前进，要勇于质疑自己，接纳员工提出的不同声音，采纳并改进，公司才会发展得越来越好。出于这个点，敢于试错就显得很重要了，公司应该拥有“开路思维”，在看到内部存在的不足时，及时做出多种修改方案，然后进行尝试，找出最优解。在通向成功的路上，不可避免出现失败，只有出现失败的次数足够多，并且每次都勇于面对失败，从失败中汲取经验才能快速的成长，抵达成功方向。

除了要避免“认知失调”和“闭路循环”外，拥有成长型的思维也很重要。书中对成长型思维的解释是：人们固然认为先天的智力很重要，但更相信自己可以通过坚持不懈的努力和投入变得更加聪明。成功的关键，除了是要懂得从失败中汲取教训，还要有相信自己必然成功的信心，正向情绪引导和积极的行动付出会使我们离成功更进一步。

我认为公司举办的读书会是一件很有意义的活动，其中《黑匣子思维》是一本很值得阅读的书，它通过各种生动的例子间接教会我们人生的哲理：一是失败其实并不可怕，勇于承认并且化失败为力量能让我们进步；二是意识的力量是巨大的，但是人的潜意识有的时候是负向的，那么就需要我们靠自己有意改变；三是拥有成长型思维，是我们不断进步的关键。