

SIJIAR

思 嘉 新 材 创 新 生 活

思嘉新材料科技产业园项目签约仪式



思嘉人

总第 002 期 (2021 年第一季度)

思嘉人的刊物

具有思想引领作用刊物

思嘉成长轨迹的记录者

新春 · 新局 · 新起点

没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会来临。当春回大地，一切美好都将接踵而至。

转眼间，2021年已经过去四分之一，我们共同经历了新一年全国两会的召开，迎来“十四五”规划的开局之年、建党100周年，见证我国脱贫攻坚战取得了全面胜利，前路还有更多伟大时刻正在等待勤劳勇敢的中国人民一同揭晓。

2021年首个季度，思嘉迎来“开门红”。在此期间，上海思嘉生产基地第二条涂层全自动智能化生产线顺利投产，实现产能的再升级；福建思嘉、上海思嘉双双通过国家高新技术企业复评；福建思嘉上榜福建省工业龙头企业名单；思嘉集团新材料科技产业园项目落地福清江阴，项目签约仪式顺利举行；参加多场展会，多类新产品惊艳亮相……

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》明确提出“增强制造业竞争优势，推动制造业高质量发展”的有关论述。可以说，制造业站在全新的时代起点上，也迎来了转型升级、高质量发展的最佳时机。

站在新起点，抢抓新机遇。自改革开放以来，国家在方方面面所取得的成就，无不揭示着新时代、新机遇对创新发展的重要性。立足于新

起点，思嘉积极抢抓机遇，在扩大品牌国际影响力、提升集团运营管理水平上不遗余力。3月，思嘉再次迎来迪卡依验厂，集团管理水平正是在持续的学习中得以升级；此外，安玖医疗集团团队、中科院海西研究院团队等贵客盈门，共同探讨下一阶段技术升级、应用及新品研发方向；新智能化生产线的安装调试工作也正在紧锣密鼓地进行中。乘风破浪会有时，迎着新机遇，思嘉前进的步伐将更加强劲有力。

担当新使命，开创新局面。思嘉将“以创新引领市场，为客户创造价值”作为现阶段集团发展使命，致力于为客户提供先进的产品和专业的技术服务。为践行使命，集团布局三大生产基地形成规模化经营，为更高效地服务国内、国际市场创造优势。

新的时代有新的发展命题。2020年，我国脱贫攻坚战取得了全面胜利；2021年中央一号文件聚焦实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。社会责任也是思嘉未来征程中不容忽视的重要部分，思嘉将继续促进帮扶优势相互链接，深入探索降虎生态基地建设和乡村振兴之路。

征尘未洗，战鼓频催。在这个新春，我们迎来了发展新起点，构建发展新局面，更有未来的无限可能吸引着思嘉人不懈探索。

主办：思嘉集团
电话：0591-87956888
邮箱：sijia@sijiacn.com
地址：福建省福州市晋安区宦溪镇思嘉工业园

顾问委员会

总顾问：林生雄

委员：

陈新遵 付俊伟 何超金 黄万能 黄招金
廖八生 林浩辉 刘俊 林锦健 赖隆钦
林贤州 廖应军 蒋石生 滕碧龙 吴佳森
吴星星 王兆柚 谢志海 余春发 姚兴南
朱超扬 郑丽娟 郑美乾

编委会：

陈光星 陈秋榕 董雨虹 黄丽琴 胡梦婷
黄秀华 何小艳 侯洋萍 刘洁 林荣榕
李智超 吴金芳 魏桃凤 徐聪阳 卓晓钰

季刊编辑组

总编辑：董雨虹

副主编：黄秀华

采编：郭书芳 林美虹 徐聪阳 郑净净
视觉：卓晓钰

* 注释：以上排名不分先后，按首字母排列。

企业动态

福清江阴新材料科技产业园项目专题

- 02 思嘉集团新材料科技产业园项目落地福清江阴
- 04 深化产业链布局 构建新发展格局
——专访思嘉新材料科技产业园筹建团队

热点聚焦

- 06 发挥工业龙头企业优势 走高质量发展道路
- 08 优化运营网络 强化品牌建设
思嘉新材（上海）国际运营中心扬帆启航
- 10 年终总结盘点成果 多类新品点亮展会
——思嘉超能芯地板事业部步履不停

交流互访

- 13 安玖团队到访思嘉 洽谈销售订单增长
- 14 交流产学研 畅谈新合作
- 16 华北办事处高朋满座 思嘉好材再启征程

对话

- 18 “十四五”开局 高质量发展
——对话福建思嘉总经理廖八生

目 录

CONTENTS

创新·变革

出新

- 22 思嘉新品发布
- 26 案例赏析

精益管理

- 28 精益生产管理之提案改善

智能制造

- 30 上海思嘉第二条涂层全自动智能化生产线投产

学习·成长

人物

- 34 思嘉有“牛”人

嘉人论“道”

- 36 培训心得之电子排程使用培训
- 38 销售杂谈
- 40 思嘉人工作日记节选

进阶干货

- 44 分享：《思嘉集团员工培训教材》（第四册）之序言

- 45 读书报告：读《高效能人士的七个习惯》有感

文化·责任

党团工会

- 48 党建共融共建 赋能发展活力
生态环境保护系统位临思嘉开展党日活动

公益与生态

- 49 思嘉持续参与社会公益活动
- 50 做社会公益的“细流” 深化社会责任实践

文化活动

- 52 宦溪乐团队伍大合并 助推下一代艺术教育

精神之窗

- 53 立足岗位职责 养成创意思维

嘉园论坛

- 56 思嘉人有话说（第1弹）
- 58 思嘉人有话说（第2弹）
- 59 思嘉人有话说（第3弹）

60 下期征文预告

SIJI 思嘉
Ecore Ultra Floorings 超能芯地板



思嘉集团荣誉出品 SINCE 2002

匠心智造 用芯承载



随心
定义



匠心
智造



E0级
环保



出色
性能



创意
设计

思嘉集团新材料科技产业园项目落地福清江阴

2021年2月20日中午，思嘉新材料科技产业园项目签约仪式在福清融侨酒店举行，福州市委常委、福州市委书记刘卓群，福州市委副书记、市长张新怿，福州市委常委刘必建，福州市江阴港城经济区党委书记、管委会主任高双成，福州市人民政府副市长林传烜等领导莅临签约现场。

签约仪式上，思嘉集团就思嘉新材料科技产业园项目分别与江阴港城经济区签订投资合同，与思嘉上游产业链企业签订入驻产业园意向协议，与中科院海西研究院签订思嘉集团复合材

料技术研究院技术合作协议。

思嘉新材料科技产业园是思嘉集团在福州江阴港城经济区建设的重点项目，以新注册的“福建思嘉新材料科技有限公司”为项目建设运

思嘉新材料科技产业园项目签约仪式





● 思嘉新材料科技产业园项目签约仪式现场

营主体，筹建国家级实验室，开展新材料技术研发及其产业化实践。

该项目一期建设规划占地 300 亩，建成后 will 主要开展超能芯地板、高性能纤维及复合材料的规模化生产、经营，从当地上游企业采购部分生产原料，形成化工新材料上下游产业链，为上下游合作开展新材料技术研发创造优势条件，极大缩短上游原料配套时间，实现更高效率、高质量的发展模式，同时带动江阴港城经济区上下游产业协同发展；项目二期规划用地 330 亩，将引进更多上下游产业链企业，协同实现产品绿色设计、资源循环利用方面的技术创新，打造国内首家多工艺、环保型上下游产业链新材料生产基地，建设全球规模化空间气密新材料智能制造基地。

该项目作为思嘉集团产业链发展的重要布局，是集团结合江阴港城经济区产业链配套协同优势、港口城市优势而做出的战略性决策。目前，项目正在进行一期建设规划，建成后，将成为思

嘉集团第三大生产基地，依托江阴港城得天独厚的地理区位和现代集疏运体系，将与福州思嘉生产基地、上海思嘉生产基地共同构成规模化经营，为更高效地服务国内、国际市场创造优势。

党的十九届五中全会提出，“十四五”时期经济社会发展要以推动高质量发展为主题，这是根据我国发展阶段、发展环境、发展条件变化作出的科学判断。思嘉集团通过打造三大生产基地协同创新发展新格局，将进一步发挥研发优势、技术服务优势、产能优势、物流优势以及上下游产业链配套等综合优势，紧跟新材料行业发展趋势及市场需求，实现集团高质量发展；通过开展高分子功能新材料研发，提升产品绿色设计和科技创新能力；通过引进先进装备与制造系统信息化集成，实现制造过程的智能化、标准化、高效化和集约化，持续增强集团核心竞争力；围绕创新链，打造产业链，形成生态链，为福清市、福州市社会、经济快速发展贡献“高新力量”。

深化产业链布局 构建新发展格局

——专访思嘉新材料科技产业园筹建团队

思嘉新材料科技产业园项目的签约，标志着该项目正式落地福清江阴，各项筹建工作将持续开展，集团建设全球规模化空间气密新材料智能制造基地的进程再跨一大步。新项目的启动和筹备工作繁杂，涉及方方面面，为促进项目的加快落实，集团成立专项团队负责该项目的筹建工作。本刊编辑部特此专访思嘉新材料科技产业园筹建团队，为我们介绍关于此项目的更多内容。

Q：本刊编辑部

A：思嘉新材料科技产业园筹建团队

建材事业部总经理 刘俊

Q：思嘉新材料科技产业园项目最终选择落地福清江阴港，与其他地方相比有何突出优势？

A：福清江阴港上下游产业链优势。上有万华化工，年产MDI高达40万吨，年产树脂粉120万吨，为思嘉产业园供应上游原材料，降低了运输成本，同时缩短了运输时间，充分体现了以时间换空间的巨大优势。

江阴港为国家一类开放口岸，已建成5个泊位，在建的泊位还有十余个，开辟了通达全球五大洲各大港口的近20条国际航线以及两岸三地直航航线，同时开通了众多内贸支线。世界航运业十强中的马士基、地中海等七大航运企业已落户江阴港区，为出口带来便利；同时，新的产业园毗邻江阴港，仅有10公里的距离。对于出

口占销售比80%的思嘉新材来说，按照年销售出口10亿来计算，能节省20%左右的港杂费和拖车费成本，可以让我们有更多竞争优势去争夺市场。

Q：该项目总体发展规划是什么？

A：该项目建设规划占地630亩，建成后 will 主要开展超能芯地板、高性能纤维及复合材料的规模化生产、经营，引进更多上下游产业链企业，协同实现产品绿色设计、资源循环利用方面的技术创新，打造国内首家多工艺、环保型上下游产业链新材料生产基地。

项目一期建成后，将集中于LVT地板、SPC地板/墙板、MSPC地板、MGO地板、WPC地板/墙板、PP地板、EUF商用/家用地板、TPP地板/墙板、TDF地板/墙板等建材产品的研发、生产。新产业园还将开展PVDF超耐候膜材、PVF超耐候膜材、ETFE膜材、TPU医用军工材料等新型特殊材料的研发与生产。

福建思嘉新材料科技有限公司副总经理 高居文

Q：新项目的启动和筹备工作繁杂，涉及方方面面。您在开展筹备工作的过程中，是否有遇到难题？您是如何解决的？

A：思嘉新材料项目的启动工作前期确实遇到了许多困难。比如在前期推进的时候，由于对各项报批业务不熟悉，造成了很多困扰。在市政府成立的专项小组的帮助下，福清行政中心为我们定制了审批流程图，并详细讲解了如何按照流

程图进行报批及相关注意事项。按照流程图，我们有计划地提前做好各项准备，缩短了项目报批的时间。同时行政中心及园区管委会跟踪服务我们的各项工作，每当我们遇到问题点，他们都会及时为我们答疑解惑。

Q: 目前该项目的筹建工作进行到什么阶段？

A: 目前项目建设设计已初步完成，各项报告的编制审批也开始着手安排，建设工程队也已经进入项目场地，正在进行填土及碾压作业，所有的工作都在有条不紊地进行。相信我们新材料科技产业园一定会按照既定时间节点，保质保量完成既定任务目标，早日实现项目投产。

建材事业部国际业务总监 林浩辉

Q: 您认为该项目落地江阴，对思嘉超能芯品牌的发展有什么益处？

A: 思嘉集团布局于江阴港，打造思嘉新材料产业园，这将为我们提供更便捷的物流和极具成本优势的产业条件。依托发展优势，建材事业部将进行新的产业布局：第一，引入自动化连线设备，提高生产效率，提高产品质量，成为国际

第一梯队地材生产制造商；第二，提高现有产能，预计建成后产能为现有的10倍以上，目标成为国际建材巨头优质供应商；第三，该新材料产业区将形成建材上下游供应链一体化模式，背靠集团优势，扶持上下游产业供应商入驻，发展具有规模优势的建材产业集群。此外，新产业园毗邻江阴国际集装箱码头，达产后物流成本将大大降低，同时能提高货物周转效率，为思嘉超能芯品牌创造更大的竞争优势。

Q: 请问您对思嘉超能芯地板事业部在该生产基地的发展有什么规划？

A: 现阶段以及下一阶段，围绕国际业务的开展和品牌建设，我们有以下规划和布局：第一，已设立上海（虹桥）国际运营中心，为国内外客户、设计师、科研院校等提供交流平台；第二，拟设立三个海外分公司——东南亚分公司、欧洲分公司、北美分公司，协同上海国际运营中心，实现品牌和市场运营全球一体化；第三，通过国际品牌代理，实现国际品牌代工和品牌本地化运营代理双向营销模式。



● 思嘉新材料科技产业园鸟瞰图

发挥工业龙头企业优势 走高质量发展道路

浩荡春风起，奋进脚步疾。2021年的首个季度，思嘉上榜福建省工业龙头企业名单，福建思嘉、上海思嘉双双通过国家高新技术企业复评。在各级政府部门的支持和鼓励下，思嘉走高质量发展道路的信心更加坚定。

上榜福建省工业龙头企业名单

为贯彻落实《福建省人民政府办公厅关于印发福建省培优扶强工业龙头企业引领产业高质量发展行动计划的通知》（闽政办〔2021〕12号），福建省工业和信息化厅于近期公布第一批153家福建省工业龙头企业名单。福建思嘉榜上有名。

2020年，福建省泉州、福州两城市同时跻身GDP“万亿俱乐部”，龙头企业在拉动区域经济发展中的作用不容忽视。本次福建省现有工业龙头企业和龙头培育企业名单的公布，旨在推动龙头企业加强创新研发、实施并购重组、扩张先进产能、加快改造升级、提升品牌质量、带动产业链建设，到2025年，在全省工业领域力争培育规模超百亿元企业60家，打造若干个更具竞争力的高新技术、高成长性、高附加值的千亿级、五百亿级世界一流的大企业大集团。

近年，在政府相关部门的政策扶持下，思嘉取得较快发展，并根据现实情况不断调整发展步伐。以走高质量发展道路为方向，公司不断优化知识产权管理体系，加大创新研发和知识产权保护力度，进一步巩固和增强公司核心竞争力；持续引进多条智能化生产线，扩张先进产能；加快旧机台的自动化改造，减轻员工劳动强度，提高生产效率；引进精益管理和企业运营管理咨询项目，提高生产现场管理和企业运营管理水平；实施全流程的质量管理体系，加强上下游供应链管理，保障公司稳健发展；加大现代化信息技术在公司运营中的应用，实现更科学、高效的资源优化配置；扩大国际合作，实现品牌在国际市场知名度的再提升。

国家“十四五”规划纲要提出：“实施领航企业培育工程。培育一批具有生态主导力和核心竞争力的龙头企业。”思嘉将进一步发挥工业龙头企业优势，继续为福建省区域经济发展出新



出力。

通过国家高新技术企业复评

《高新技术企业认定管理办法》对申请认定的企业提出严格的知识产权数量、科技研发人员占比、高新技术产品（服务）收入、研究开发组织管理水平、科技成果转化能力、经营绩效等方面的认定条件。

福建思嘉与上海思嘉分别于2006年和2014年通过国家高新技术企业评定。2021年开年之际，福建思嘉、上海思嘉相继通过全国高新技术企业认定管理工作领导小组主导的高新技术企业复评。

多年来，思嘉逐年加大研发费用投入，引进先进的研发仪器设备，招聘专业的技术研发人才，壮大公司技术研发中心规模，鼓励员工主动开展创新创造活动，着力提升技术创新水平。在

多年的努力和积累下，思嘉创造了丰富的技术创新成果，顺利实现成果的产业化，并通过进一步扩大产能，最大程度地实现技术创新带来的社会效益，带动公司经营绩效逐年增长。

去年以来，集团引进2条TPU材料智能化生产线、3条空间材料智能化生产线，将进一步扩大高新产品的产业化规模，为实现2021年销售突破10亿元目标打下坚实的基础。

2021年，思嘉投资建设新材料科技产业园，布局产业链整合和集团规模化经营，为更高效地服务国内、国际市场创造优势。下一阶段，集团将在建设智能化垂直仓库、加快机台自动化改造、布局国际市场、加大产学研合作、深化绿色发展等方面继续发力，为实现集团20周年发展目标奋力拼搏。

思嘉将继续深刻把握新时代制造业发展的新特征、新要求，以及深刻理解市场发展需求，深入践行“以创新引领市场，为客户创造价值”的品牌使命，力争实现集团以及各生产基地更高质量的运营和发展。

优化运营网络 强化品牌建设

思嘉新材（上海）国际运营中心扬帆启航

最是“一年春好处”。仲春时节，思嘉围绕品牌建设，进一步部署运营服务网络。3月28日，思嘉新材（上海）国际运营中心正式启用，成为集团向全球推广思嘉新材和超能芯品牌的重要窗口。



● 思嘉新材（上海）国际运营中心 - 会议室

■ 落地上海有深意

世界看中国，中国看上海。上海市是国家中心城市之一，也是国际著名的港口城市，是一座典型的“以商兴港、以港兴市”的城市；而思嘉新材国际运营中心所处的上海虹桥商务区，是面向国内外企业总部和贸易机构的汇集地，是服务长三角地区、长江流域以及全国的高端商务中心。

无论是面向国际市场还是面向全国，上海的地理区位都能转化为思嘉布局国际市场的优势。思嘉在上海设立国际运营中心，便于品牌利用该区域资源集中优势、港口优势，更便捷地为国内外客户提供服务。

■ 承担多项职能

加快布局国际市场，开发和服务优质国际客户，这是思嘉集团多年来一以贯之的一项战略规划。

蓝图绘就，闻令而动。思嘉新材国际运营中心是思嘉布局国际运营服务网络这一“棋局”上的重要一子，集产品展示、商务洽谈、文化传递等功能于一体，承担着思嘉新材和超能芯品牌的全球推广职能。

■ 品牌元素诠释发展使命

商务空间的设计与品牌风格、价值观息息相关。思嘉新材国际运营中心的设计和装饰处处透露着鲜明的品牌元素。

思嘉将超能芯新品六边形地板应用于运营中心的地面装饰，此外也结合了鱼骨拼的地板拼铺方法，展现思嘉超能芯地板的实际应用效果和

丰富的应用方式；思嘉超能芯品牌科技元素也随处可见，将品牌绿色发展的核心理念与空间融合，诠释“贴近自然、健康至上”的品牌价值观；集团文化墙，展示集团服务网络、覆盖领域和绿色发展计划，宣示着“以创新引领市场，为客户创造价值”的集团发展使命。

迎着高质量发展超越的时代强音，以及集团围绕品牌建设开展的战略部署，思嘉新材国际运营中心必将在集团深化国际市场布局的道路上发挥更强劲的作用，又一段航程扬帆开启。



● 思嘉新材（上海）国际运营中心 - 环境展示



● 思嘉新材（上海）国际运营中心 - 环境展示

年终总结盘点成果 多类新品点亮展会

思嘉超能芯地板事业部步履不停

国家“十四五”规划纲要提出：“深入实施质量提升行动，推动制造业产品‘增品种、提品质、创品牌’。”品牌建设是企业存在和延续的价值支柱，更是企业的无形价值。围绕思嘉超能芯品牌的建设和推广，思嘉在2021年首个季度相继召开2020年终总结会议，并参加多场展会，多类新品在展会上惊艳亮相。

■ 年终总结盘点成果，部署新局

1月30-31日，思嘉超能芯地板事业部召开2020年终总结及2021销售计划会议。各办事处销售工程师及外贸销售工程师分别汇报2020年国内外各区域市场销售情况。部分区域销售工程师因遵从疫情管控需要而留在当地，采用线上形式汇报工作。

思嘉超能芯地板事业部总经理刘俊听取汇报，并作2020年度事业部发展情况汇报总结及2021销售目标分配。

汇报内容显示，虽然2020年事业部销售额没有达到预期目标，但同比2019年增长了30%。事业部销售额能够在疫情当下维持稳定增长，这一成果来之不易，但也绝非偶然。

“虽然相较于同行，思嘉超能芯地板的起步更晚，但集团研发团队及其创新能力赋予了品牌更多的发展优势，我们有能力创造出更优质的产品。”刘俊总经理说道。

2020年，事业部持续引进智能化生产设备，提高“产能最大化、生产标准化、品质最优化”

水平，为全球客户提供品质稳定、性价比高的产品。为了完善客户需求与生产计划、技术工艺的衔接过程，在本次大会上，销售工程师与生产中心深入沟通、探讨在过去一年中存在的问题，落实问题的解决措施，促进生产流程和服务流程的持续优化。事业部品管课课长林锦健也为超能芯团队培训地板专业知识，以进一步提高销售工程师的专业素养及品牌服务水平。

刘俊总经理表示，目前，思嘉超能芯团队已经日渐成熟，能够以更好的面貌、更严谨的思维、更优的产品理念为市场提供专业服务，真正践行品牌使命——传递美学价值，提供超能服务，让美好入万家。



● 超能芯地板事业部年终总结会议

■ 品牌科技：点亮展会，探索绿色计划

3月24日至4月初，思嘉超能芯品牌团队持续赴上海参加两场精彩的行业盛会——2021 DOMOTEX Asia，以及2021上海国际酒店工程设计与用品博览会。

展会上，PP地板、六边形圆弧倒角LVT地板、TPP地材/墙材、EUF地板、TDF特种型材、MIF磁吸地材等品牌新品惊艳亮相，观众对这一系列新品投以极大关注。据悉，这一批新发布的产品可以应用于更广泛的领域，例如TDF特种型材可作为重油污区域板材、化工区域建筑材料、海上建筑及设备建筑材料、高海拔及高紫外区域用材。

为突出品牌的设计属性以及产品的应用效果，品牌团队在展位设计上别出心裁，打造科技走廊，新品一一上墙陈列，以不同花色的六边形地板铺装地面，为观众呈现集观赏性与实用性于一体的展位设计，点亮展会现场。

展会期间，思嘉超能芯团队销售工程师胸前都佩戴上了品牌科技树徽章，宣示着超能芯品牌持续探索绿色计划，关注未来生活的承诺。国家的绿色计划，是思嘉人胸前闪亮的徽章。

■ 科技树：诠释价值，相伴成长

随着品牌建设战略的升级，思嘉超能芯推出品牌专属形象——科技树。

科技树的灵感来自于福州国家森林公园的千年古榕树。思嘉超能芯地板生产基地所在的福建省福州市是榕树之都，素有“榕城”之称。相



● 地板展会现场风采 1



● 地板展会现场风采 2



● 地板展会现场风采 3

传源于北宋治平年间福州太守张伯玉号召百姓“编户植榕”，打造了“绿荫满城，暑不张盖”的景象，植于福州国家森林公园的千年榕树王便是当时种下的。

2002年，福建思嘉工业园落地福州市晋安区宦溪镇。途经福州国家森林公园，一路山道弯弯绕绕，才能见到工业园的真面目。就像一棵树的长成、壮大需要时光累积、雨水浇灌，福建思嘉发展多年，延伸出了思嘉超能芯品牌。

思嘉超能芯品牌汲取来自千年古榕和福州古城韵味的灵感，以古榕树为设计基础，打造品牌“科技树”。因此，科技树也拥有着多层寓意。其一，榕树叶茂如盖，四季常青，具有极高的观赏价值和生态价值，契合思嘉超能芯“贴近自然、健康至上”的品牌价值观，寓意通过对产品结构、应用方式的绿色设计，为大众提供健康的地板产

品，倡导环保的生活方式；其二，榕树不畏寒暑，在风雨中傲然挺立千年，屹立于天地之间，象征着思嘉人在平凡的岗位上只争朝夕、奋发向上，推动思嘉超能芯品牌走向更广阔的市场，为千家万户、各行各业提供地面装饰解决方案；其三，榕树独木成林，自成生态，为飞鸟提供庇荫，契合品牌愿景——成为全球各领域地墙装饰解决方案的提供者，思嘉超能芯品牌大有可为。

而将其命名为“科技树”，则符合品牌一以贯之的对新技术、新产品、新领域的探索，宣示品牌将继续以品牌科技点亮未来生活。

“树高千尺，营养还在根部”，思嘉超能芯将继续延伸根脉，步履不停，扎根于行业，推动品牌进一步深入探索绿色设计，布局国际市场品牌推广，实现更高质量的品牌建设。



● 思嘉超能芯品牌专属形象——科技树

安玖团队到访思嘉 洽谈销售订单增长



● 全球医疗老年防护最大机构 Arjo 亚洲区总裁及采购总监来访思嘉

2021年3月25日，安玖医疗集团团队到访思嘉工业园，与思嘉TPU事业部团队洽谈明年销售订单增长及相关事宜。

洽谈会上，思嘉团队向安玖来访人员一行详细介绍TPU事业部2020年发展情况、机台产能产值增长情况、工艺技术，以及下一阶段研发、增长计划等。双方就明年销售订单增量至2000万元等事项展开沟通，围绕销售订单增长目标，共同探讨双方努力的方向、需配合的具体事项。

经过多年的经验沉淀，思嘉TPU事业部的团队磨合、工艺配方、机台设备已达到相对纯熟的阶段，实现高效生产。为进一步实现TPU事业部的产值增长，思嘉团队现阶段正在加速进行相关生产机台的工艺改造，追求生产效率最大化。

目前，思嘉TPU事业部已根据不同的工艺

和产品用途，发展出可覆盖医疗、户外休闲、油田工程、军民两用、救援防护、航天、民生等多个领域的多类产品，并成功开发不同下游领域的优质客户，事业部发展的可持续性得到进一步增强。

2020年，安玖与思嘉TPU事业部正式达成合作，双方在共同实现医用材料技术品质升级、新应用探索等方面做出了诸多配合与努力。未来，双方还将有更大的合作发展空间可以挖掘。

下一阶段，TPU事业部还将继续立足于集团发展的大方略上，加大研发投入力度，以每年研发支出占销售收入10%的比例，突破医疗材料、军工材料、航天材料、油田防污材料的技术难题，为中国新材料行业的发展作出贡献。

交流产学研 畅谈新合作

在知识经济时代，现代科学技术成为助推经济社会发展的核心力量之一。新材料作为重要的战略性新兴产业之一，其发展所依赖的生产资料不再以资金、设备、原材料为主，更加注重以科学技术、知识产权为产业核心竞争力。

为实现研发、生产、人才等多重意义上的可持续发展，稳固集团核心竞争力，思嘉持续与各大高校、科研院所开展产学研交流及合作，逐步实现技术难题突破、产品工艺升级、应用领域拓展。



● 思嘉集团林董事长向中科院团队介绍空间布材料

与中科院海西研究院教授团队洽谈合作

2月，中科院海西研究院吴立新教授及其团队来访思嘉，与思嘉技术研发团队就PVF材料、空间布材料、TPU材料及思嘉超能芯地板等产品技术升级、技术难题突破开展座谈交流。

座谈会上，思嘉团队着重提出无人机跑道瞬间高冲击力问题，与吴教授及其团队进行深入

探讨。在实际使用中，特别是在紧急迫降的情况下，跑道需要承受无人机降落时带来的瞬间高冲击力，由思嘉空间布材料制成的无人机跑道能够很好地承受瞬间高冲击力，但随着市场对产品性能要求的逐渐提高，思嘉团队需不断提升产品性能，以适应市场要求。吴教授及其团队就此问题展开技术分析，为思嘉团队带来新的突破方向。

此外，吴教授一行也从产品绿色设计、PVF

材料应用领域拓展、TPU 材料性能升级、超能芯地板性能升级等方面切入，提出了几个具备研究可行性的合作项目，双方就此达成共识。

中科院海西研究院创建于 1960 年，截至目前已获得国家科技三大奖及中科院科技进步特等奖等 230 多项重要科技成果和奖励，成为在国际上具有重要影响力的结构化学、新材料与器件集成、应用的综合研究基地。思嘉作为在新材料行业深耕近二十年之久的高新技术企业，在技术、产品、市场等方面也有着很大的优势。目前，双方正在紧密接洽，沟通将要及未来可能合作的项目，相信在双方各自优势的促进下，定能收获美好的研发果实。

福建工程学院材料学院专家教授来访

3 月 10 日，福建工程学院材料学院院长彭响方率专家教授团队来访思嘉工业园，与思嘉技术研发团队沟通产学研合作以及人才交流合作。

本次来访的教授团队分别是在高分子材料

成型加工、天然高分子材料及功能化、高分子复合材料、木制纤维材料及功能化等方向拥有丰富经验和学科知识的专家。座谈会上，双方就思嘉超能芯地板产品及新材产品的新品研发、技术升级与目前存在的研发难题开展讨论，进一步就双方下一阶段将开展的合作研发项目达成共识。

近期，思嘉超能芯团队陆续推出能够覆盖更多应用领域、满足更多特殊空间要求的地板及墙板产品，产品结构正在逐步走向更具科技性、创新性、未来感的层次，下一阶段更将在产品绿色发展方向投入更强大的研发力量。与越来越多在材料领域具有权威性的高校开展产学研合作，定能实现思嘉超能芯品牌核心竞争力再上新台阶。

走科学知识与经济一体化道路，是一种世界性的趋势。思嘉开展广泛的产学研交流合作，其实质是促进技术创新所需各种生产要素的有效组合，以各方资源的融合发展，走更高质量的发展道路，实现大于自身的更高效益。



● 福建工程学院材料学院专家教授来访福建思嘉工业园

华北办事处高朋满座 思嘉好材再启征程

2021年刚刚到来不久，思嘉超能芯地板事业部华北办事处便迎来贵客，共享空间、材料与设计、老旧小区改造、城市更新这些热点话题在这里被一一提出，来访客人们各抒己见、思维碰撞，为品牌发展、多方资源融合提供更多思路。



● 超能芯地板事业部华北办与来访客人洽谈中



● 超能芯地板事业部华北办与来访客人合影留念

新型地板：服务智慧城市更新

2021年1月4日下午，清华建筑设计研究院、清控水木工程公司、中国社会发展协会智慧社区工作委员会、北京智慧社区产业技术创新战略联盟的负责人及成员单位莅临思嘉超能芯华北办事处，了解新材地板。

来访客人一行现场体验了思嘉超能芯地板的防滑性能，并详细了解新材地板的耐磨、防火性能及各项环保指标，了解施工铺装中的各项细节及产品与其它不同类型板材的性能对比，对零甲醛超能芯地板兴趣浓厚，探讨战略合作！

老旧小区改造和城市更新也是现场热谈的焦点话题，大家就此发表了看法：

□清控水木建筑工程公司寇书记说：“一

直关注城市更新、老旧小区改造，外观提升、节能提高，也能提高舒适度。我们对建筑改造的研究是有历史的，改造比新建难做，产业链很长，需要很强的技术做支撑，更需要人才的储备。”

□周滨副秘书长说：“老旧小区改造，对材料要求更高！希望既有建筑和城镇老旧小区改造施工应用技术先进、效益好、投资少的新技术、新工艺，并得到推广和应用。”

□清华建筑院七分院苏主任说：“大家都是专注建筑的一群人，政府提出城市更新和老旧小区改造方向，学院提供技术和咨询，企业提供产品解决方案和空间，盘活资源，做强产业。”

□华城智慧（北京）科技发展有限公司张总说：“我们完成了城镇老旧小区宜居综合改造系统解决模式，城中村、旧工业厂矿区、老旧小

区的改造更需要功能性的改善，拆、建、改、管并行，非常考验技术。”

□北京中和饰壁建业科贸有限公司汪总说：“中和饰壁高新技术产业运营中心会优先将公司产品筛选推荐出来的产品上报央视及相关部门做产品推荐认定，并积极将公司优化出来的产品推荐到国家重大项目工程中投入使用！”

此次座谈，拉近了思嘉超能芯与各单位间的距离，让更多行业大拿近距离了解思嘉超能芯地板的优势。思嘉超能芯地板可以在平整地面或旧地板的基础上进行铺装，并且不损坏原有地板，铺装过程高效便捷，因此也真正践行了品牌本身所倡导的节能减排理念，并且决定了超能芯地板在助力旧房改造、服务城市更新上的突出优势。

共享空间：让设计师更懂新材

2月3日，位于北京清控人居大厦的思嘉超能芯地板华北办事处春和景明、高“邻”满座。来自THAD（清华大学建筑设计研究院）建筑材料与表皮建构研究中心、北京清控水木建筑工程有限公司、木客设计师平台、中国林业发展促进会生态健康委员会、中国长城书画院的同在清控人居大厦的各位“高邻”，来访庆贺由思嘉集团支持的“THAD建筑材料与表皮建构研究中心共享空间”顺遂启动。

“与新材料的相遇，标志着新时代的开始。”让设计师更便捷使用材料，最大程度地帮助设计师实现他们的想法，同时强化材料和设计关联性，让熟悉的材料得到更佳的应用，是共享空间的主旨。

在本次交流活动中，“高邻”们对新材料在空间设计及视觉传达上提出了各自的见解，

针对新材料在未来各个领域的运用展开讨论，尤其是节能、环保、可循环再利用等方面提出各自的设想。同时也提出，希望共享空间能够为国内外设计师及新材产业提供更好的活动平台和交流空间。

共享空间以“灵感、沟通、交流”为主旨，在长城书画院签约画家于泓涛教授（代表作：夏木塘“慕道墨清”民宿等）的打造下，大幅度降低空间的商气，站在艺术和原创的角度，对氛围进行重新打造，使其成为感悟材料意义和创新新材价值的精神场所，同时加入建筑风水学智慧和功能设计，提升空间的舒适性和服务功能，让更多设计师愿意来交流和体验，激发他们对材料的热忱。

“心田是思，牛年更嘉”，这是思嘉集团董事长林生雄对共享空间的殷切厚望。“让设计师更懂新材”是新材空间的使命，是各方的心声；搭建共享空间平台，糅合各方的力量，引领行业的发展，是不可阻挡的趋势。在未来，共享空间将继续发挥思嘉新材在复合新材领域积累的全产业链技术领先优势和全球服务经验，秉持开放、务实的合作态度，创新体验，凝聚力量，组织品牌活动，并提升更多设计师、设计院对材料创新的重视，进一步了解思嘉超能芯品牌价值。

华北办事处作为思嘉在华北区域市场的重要“根据地”，通过共享空间的搭建、主题交流活动的组织，实现了各方资源的融合，在材料应用和设计方面产生不同思维碰撞的火花以及新的构想，为品牌可持续发展与各方协同发展指明新的方向。思嘉“好材”的可能性已经在多领域长期的应用中得到验证，未来通过搭建更多的交流合作平台，思嘉材料定能绽放更丰富的光彩。

“十四五”开局 高质量发展

——对话福建思嘉总经理廖八生

3月11日，十三届全国人大四次会议表决通过了关于国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要的决议。纲要全文中频繁提及发展、建设、制度、安全、产业、创新、经济、保障、改革、文化等词语，反映出“十四五”期间国家战略发展的关键点。作为社会经济建设的一份子，思嘉下一阶段将在哪些方面着力？下面请福建思嘉总经理廖八生为我们做介绍。

Q：本刊编辑部

A：福建思嘉总经理廖八生

Q：随着“十四五”规划的开局，2021年也成为思嘉实现20周年发展目标的关键之年。2021年即将过去四分之一，请问思嘉第一季度的发展是否达到预期？主要从哪些方面体现呢？

A：思嘉在2021年第一季度的发展总体达到预期，主要从以下几方面体现：第一，销售额实现了预期的稳步增长；我们制定了今年销售额同比增长90%以上的目标，从目前的统计数据来看，这一目标可以实现；第二，新的空间布智能化生产线已安装好并正常投产，下一季度还将启动新的生产线，新机台的厂房改造目前也

已经完成，届时我司的空间材料产量又将迈上一个新台阶；第三，江阴思嘉新材料科技产业园项目正式签约，为思嘉持续发展创造良好条件；第四，持续引进公司发展需要的各类人才，促进了公司的快速发展。

Q：新时代对企业资金、技术、人才、管理等要素提出了更高要求，需要企业不断寻求综合运营管理水平上的提升，以巩固市场竞争力。除了迪卡依验厂外，思嘉也已经接受过多次不同大客户的验厂。请问您认为迪卡依等大品牌客户的验厂对思嘉提升运营管理水平有哪些帮助？

A：与国际大品牌的合作，给我们带来先进的管理理念，提升我们整体管理水平，主要有以下几个方面：其一，在社会责任方面，促进工厂的5S管理、消防安全管理、化学品管理、人员薪资管理等的提升；其二，产品质量管理方面，QA审核帮助我们优化了质量管理体系，使我们的产品质量得到很大提升；其三，在供应链管理方面推动我们进一步优化系统和订单的管理；其四，创新方面，客户每年提出新产品开发需求，为我们的创新研发工作带来新的思路；其五，培训方面，迪卡依组织各类在线培训，在双方的合作中拓展员工思维，创新合作理念。

思嘉 气密材料

思嘉气密材料包括气密水池材料、充气艇材料和充气帐篷材料，具有高气密性、柔韧、高强度等优良特性，被广泛应用于制造大型户外充气玩具、充气船、充气帐篷等充气产品。



思嘉新品

发布

林生雄董事长时常强调“没有创新就没有未来”。时过境迁十八载，思嘉成长的每一步无不昭示着创新之于思嘉的重要性。“惟进取也，故日新。”思嘉根据客户需求、市场调研、趋势预判和技术研究，在创新之路上孜孜以求，以产品技术创新延续发展优势，培养生生不息的内在力量。

2021年第一季度，思嘉材料事业部、建材事业部分别推出新产品。此次新推出的产品除了关注花色美感上的多样化，为客户提供了更多选择，也从特殊应用场景的角度做出了全新的设计。

思嘉超能芯新品



○ 炫彩系列地板

采用了美学中经典 12 配色，搭配碎花纹理，升华视觉效果，让石塑地板更加鲜艳亮丽。设计师可根据不同的场景，选择不同的色调，同时搭配多边形尺寸，可点缀在传统木纹、石纹以及毯纹产品中，起画龙点睛之妙用。



○ 不规则花色地板

在同一片地板上展现出不同的颜色、不同的几何图形，解决了设计上存在不规则切割的难点。此类花色均适用于传统尺寸及多边形尺寸的产品，展现出另一种风格的视觉盛宴。



○ PP 地板

适用场景：室内高环保地材及墙材，其无卤元素，可用于船舶、游艇等阻燃要求较高之区域。



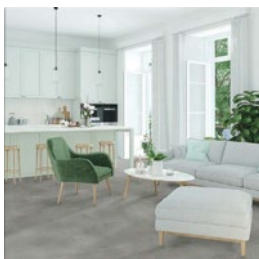
○ TDF 特种型材

适用场景：重油污区域板材、化工区域建筑材料、海上建筑及设备建筑材料、高紫外线区域用材。



○ EUF 地材 / 墙材

适用场景：幼儿园地材、医用卷材地板、室内片材地板等。



○ TPP 地材 / 墙材

适用场景：室内外地材 / 墙材、家具板材、室内外承重材料等。



○ MIF 磁吸地材

适用场景：更换便捷场景、汽车展厅、活动板房、高架地板等。

○ 多边形地板（六边形、菱形、平行四边形）

这一系列产品在配方、工艺上都做了升级，产品尺寸稳定性更佳，突破了传统 LVT 地板生产直角产品的难点；同时在六边形产品上引入 R 角冲切工艺，加工后的产品具备圆角效果，可比拟传统瓷砖。



思嘉新材新品



○ 抗静电空间布材料

现有常规空间布材料表面电阻率在 $10^{12}\Omega$ 以上，属于绝缘体；而设计打造弹药仓库时必须选用带有抗静电功能的材料，以提高安全性。要达到良好的抗静电效果，表面电阻率要求在 $10^6\Omega\sim 10^9\Omega$ 。立足于此需求，思嘉开发一款抗静电的空间布材料，可以应用于弹药存储仓库等特殊场所的搭建。

○ 白木 / 白绿木纹夹网材料

根据客户的使用需求而进行个性化开发定制，一般用于冲浪板配件，主要起装饰作用。





○ 充气床垫空间布材料

目前市面上的充气床垫主要是纯 PVC 的拉筋结构，存在容易刮破、断拉筋、使用寿命短、躺靠承压效果不好的问题，性价比不高。充气床垫属于民生行业，市场容量大，思嘉已成功开发出高性价比的充气床垫空间布材料，具有耐用、超轻、柔软、承受高压、可定制化表面纹路等特性，改善躺靠体验感。

○ 碳纤维纹空间布

主要应用于 Air Track、Air Floor、Air Gym 等充气体操垫，斜纹效果深浅有序、凸显立体质感，兼具防滑效果，在体育健身、休闲活动、室内运动等应用场景中，能够达到区别于一般传统体操垫产品的体验效果。



案例赏析

思嘉超能芯地板精选案例

教育培训系统

学校作为育人主体，建筑本身的用材质量会直接影响到学生的身心健康。零甲醛的思嘉超能芯建材，为教育培训系统提供全面的地面 / 墙面解决方案，助力打造健康、安静、舒适的教育理想空间，呵护学生快乐学习、健康成长。

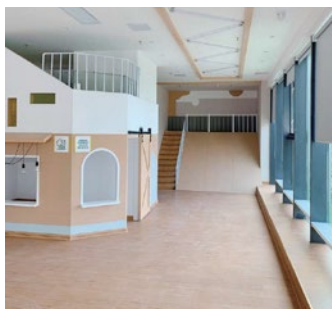
项目：三明医学科技职业学院 - 图书馆

型号：MSW4030-009



项目：蒙恩斯尔儿童之家

型号：MSW4030-004



精益生产管理

之 提案改善

提案改善是精益生产管理的一种有效手段。从本质上来说,提案改善是对精益管理所强调的“全员参与”理念的有效实践,是实现精益生产管理目的的有效途径之一。



公司各部门员工对工作中发现的问题或者创新点加以研究、创造、改进, 将其作为改善提案并加以实施, 在此过程中既充分发挥了员工的能动性和主动性, 激发组织整体的创造活力, 又能通过点点滴滴的改善积累, 促进成本的节约、浪费的减少、效率的提升, 推动公司整体环境、制度流程、企业管理水平的进步, 实现有形效果和无形效果的双丰收。

思嘉自开展精益管理以来, 鼓励员工发挥才智、积极提案。随着思嘉精益管理的深入开展, 越来越多员工形成了日常提案改善的良好习惯, 关注生产环境、动作流程的优化, 其中部分提案获得了公司颁发的“最佳金点子提案”奖项。在此, 我们特列举几项近期的优秀改善提案, 与大家分享。

提案名	改善人	改善前	改善后	改善效果
大罐糊剂阀门改善	王达珍 糊剂车间	大罐糊剂阀门口是竖直朝下的，每次接完糊剂都会有部分滴落，造成浪费。	在阀门处安装一个可旋转的弯头，使用时将弯头朝下，不使用时弯头向上，减少糊剂浪费。	假设每接一次糊剂浪费 30g，两个班组每天接糊剂的次数达 60 次以上，则每天可节省糊剂约 2kg；每公斤糊剂 20 元，每年可节省成本 $40 \times 30 \times 12 = 14400$ 元。
倒胶水方式改善	赵志红 贴合机	每次配糊人员倒完胶水，都会有一小部分胶水残留在胶水桶的边缘，造成浪费。	因胶水桶是螺旋的，故安装了可旋转式的球阀，使用时安装上去，倒胶水时只需打开阀门，胶水用完后将阀门管道口的胶水全部倒出来即可，减少浪费。	减少动作的浪费：改善前每倒一次胶水时都需要抬起、放下，现在只需要将桶倾斜，使用的时候打开阀门即可。 减少浪费：假设每桶残留 20g，每天两个班倒胶水次数将近 25 次，每天至少可节约 $25 \times 20 = 500$ g，每年节省 $0.5 \times 30 \times 12 = 180$ kg。
胶辊发烫改善	杨秀锦 贴合机	胶辊在使用过程中偶尔会发烫，导致粘膜。	安装气管装置，通过吹气通风，使得胶辊温度降低，减少胶辊粘膜的几率。	偶尔的胶辊发粘会导致生产的浪费，若停机换辊同样会产生非时。通过上述方法进行改善后，减少了生产浪费。
网布存放改善	徐光辉 贴合机	网布堆放靠窗户位置被挤压变形，并存在很大的安全隐患。	靠窗户位置加一层挡板，防止因网布堆放过多而挤压破坏窗户。	
自动抽糊改善	工务课	通过手动调节气压开关控制抽糊量大小，需要人员看糊。	改为自动抽糊，通过红外线高度控制抽糊的开关，糊剂槽液面到达一定的高度后会停止工作，机台更加自动化。	减少看糊人员，节省人力成本；改变了此前人工看糊容易出现的情况，同时节省了成本。
覆膜机简易自动翻版装置	刘国东 地板车间	通过人工手动翻版，效率低下。	加装了倒钩装置，利用挂钩完成翻版，简易方便。	自动翻板减轻了人员的劳动强度；间接节省购买一台自动翻版机的费用，大约 3~5 万元。

智能化水平再升级 新材料产能创新高

上海思嘉第二条涂层 全自动智能化生产线投产

转型升级是高质量发展的时代需求和历史使命，也是企业可持续发展的“根脉”之一。

站在“十四五”规划开局之年的新起点上，思嘉集团于变局中开新局，持续开展重点产品的战略性扩产。2021年1月，上海思嘉在集团董事长、总工程师黄万能先生的带领下，实现了第二条涂层全自动智能化生产线的顺利投产。

本条新智能化生产线的投产，实现了思嘉膜材、抗菌篷房材料等产品产能的翻倍增长，能够以更短的产品交期，快速供应下游客户需求，助力抗疫设施的制造。

2010年，思嘉集团的发展已达到一定的高度，迫切需要对资源进行更高效的整合，构建协同发展的战略部署。上海思嘉便在当时诞生，成为思嘉第二大生产基地，引进集成多道工序的宽幅涂层生产线，专业研发生产膜材、篷房材料、卡车篷盖材料、双膜储气柜材料、遮阳布材料以及卷帘门材料等新材料领域产品。

在多年的发展中，上海思嘉依靠自身的技术创新、产品口碑等内部优势以及区位优势、惠企

政策等外部条件，稳步形成了具有自身特色的发展道路。疫情以来，思嘉膜材、抗菌篷房材料多次被用于抗疫设施的制造，上海思嘉持续供应市场所需，为全球疫情防控争分夺秒。

本次新生产线的投产也标志着思嘉智能化生产水平的再度升级，以更先进的工艺和设备提高劳动生产率。

如今的市场竞争已不仅仅是同行业的竞争，更有着来自跨界竞争的风险。制造型企业的转型升级是当下的大趋势，更是企业巩固“防御屏障”、培养发展新动能的必由之路。贸易战及疫情发生以来，国际市场环境变化频繁且复杂，思嘉站在可持续发展的全局角度上进行战略布局，先后持续引进并投产7条智能化生产线，加快转型升级，以智能化生产优势巩固产能优势、成本优势、质量优势，探索发展的新动能。

转型升级的过程就是蜕变重生的过程，是思嘉重新审视新时代环境的改变及趋势，以及自身优势和核心竞争力的过程。前路征程漫漫，思嘉孜孜求索。



● 上海思嘉第二条涂层全自动化智能化生产线（组装现场）

思嘉有“牛”人

习总书记曾强调，“发扬为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛的精神，永远保持慎终如始、戒骄戒躁的清醒头脑，永远保持不畏艰险、锐意进取的奋斗韧劲，在全面建设社会主义现代化国家新征程上奋勇前进。”

在思嘉发展的历程中也总有一些“牛”人，在各自的岗位上出彩，成为思嘉史册上不容忽视的存在；他们也在团队建设中绽放光芒，带动更多思嘉人见贤思齐、爱岗敬业、自律上进。

■ 福建思嘉生产总监 余春发：思嘉是伴我成长的家

2020年5月至今，行业发展呈现蓬勃态势，思嘉生产订单更是持续爆满，各部门保持高度的紧张状态，全力配合订单生产和市场供应。在此期间，承担主要压力的部门当属生产中心，而担任生产总监的余春发更是压力巨大。面对艰巨的生产任务，余春发却说：“作为一名思嘉人，我感到的是幸福的烦恼，没有辛苦，因为通过这么多年的历练已经习惯了。”

“仁者不忧，知者不惑，勇者不惧”，这是余春发的人生信条，也浓缩概括了余春发在思嘉一路成长的历程。

2008年，余春发退伍后开始寻觅新的人生方向，在了解到思嘉正在试制新产品、调试新机型时，他隐隐感觉到这是一个很好的人生机会。加入思嘉后，他的第一份岗位是机台记录员，在此阶段，他通过写标签、核算成本的历练，掌握了基本的配方、订单成本知识。“我的感悟是到任何一个岗位，首先要明确职责、立足本职。相



信当下的一切都是对自己的最好的安排。”余春发说道。凭借这种在其位谋其职的态度，余春发的才能逐步显现，一路从一线记录员成长为班长、值班课长、厂长、生产总监。

余春发说：“当兵改变了我的一些不好的习惯，塑造了责任感和使命感，如果一件事情没有做完，就会觉得自己的责任没有完成。”对于工作，余春发强烈的责任感帮助他收获了公司和同事们的信任，在他的管理下，思嘉的生产活动也更加井然有序；但强烈的责任感也让他感到对家庭有所亏欠。“2015年我老婆生二胎，我记

得非常清楚，当天凌晨2点左右老婆打电话说肚子疼，估计是预产期提前，那晚生产也很紧急，需要早上出货。后来耽误了1个多小时才去医院。那个时候我感到非常疲惫。”余春发说，“工作与生活密不可分，只能根据情况、事情的轻重缓急来作出自我调整。”

人生中的每一段路程都是一种收获。随着

孩子的成长，余春发慢慢在工作与家庭之间找到了平衡点，稳定地担负起领导思嘉发展“大动脉”——生产中心的重任。

“对于我来说，思嘉是伴我成长的家，我未来将一如既往地做好当下的每份工作，与公司风雨同舟，实现过上精神、物质方面美好的生活。”余春发如是说。

■ 福建思嘉采购中心副课长 黄丽琴：工作就像搭盖房子

当被问及思嘉在她心里代表着什么，黄丽琴说：“工作就像搭盖房子，工作经历、经验的多少，都代表这个房子的外观情况；对于我来说，思嘉代表着我房子的地基，一栋房子最重要的是地基的稳定。”

站在生命的宽度上，黄丽琴事事尽心，将人生的根基牢牢建立在自己的手上。

“现在原材料处于高价，我不断压低供应商价格，供应商就会说‘公司又不是你的，为什么这么卖命砍价呢’，但是对于我来说，就是需要买到好的品质，同时价格也要优惠，否则我也不会下单，就等于同比质量、看价格。这只是我的工作职责，我必须做好。”黄丽琴说。

工作风格果断利落，交流时能够侃侃而谈的黄丽琴，在团队中展现出的永远是积极热情的形象。但她却也说，自己原来是一个内向的人。“刚到采购部门，最开始不太敢接电话，因为不知道需要和他们说些什么，不知道如何催货，郑副总在这一路上不断言传身教。”黄丽琴说，“首先非常感谢有思嘉这个平台给我锻炼的机会，来到思嘉6年，我做过6个岗位，在这些岗位上我学到了很多知识，并能站在不同的角度去思考问题。”

经过6年的扎实苦学，黄丽琴已成为能够担



负起思嘉采购重任、能够独当一面的中层主管。日复一日，围绕着她的工作内容是战略性采购、供应商资源开发、原料来货追踪、供应商质量管理，此外，还需要承担新员工培养、采购及供应商考核标准优化等事项，其中的沟通协调工作需要占据大部分的工作时间。

“感谢林董事长、郑副总及默默支持我的人，因为有他们在，每次在绝望中，给了我很多希望”，谈及一路走来的历程，黄丽琴说：“有了主管的职务在，的确有很多压力，更多的也是一种责任，就是需要把工作做好。”

黄丽琴用严谨向上的态度，在思嘉平台上巩固好人生的“地基”。“在未来，我想按照我理想中的方式搭盖华丽的房子，装束成美丽的别墅，在狂风暴雨中坚强屹立。”

培训心得 ②

电子排程使用培训

扎实推进“管理制度化、制度表单化、表单电脑化”是思嘉现阶段提升管理水平的主要方向之一。为促进运营管理的信息系统建设，思嘉大力推进各部门管理流程进系统，实现数据化、电子化运营，并加大有关人员的系统操作培训力度，加快培养广泛的信息化、系统化运营模式。

近期，思嘉多次组织相关部门人员参加电子排程使用培训，而品管部门所担负的品管职责涉及生产的方方面面。本刊编辑部特整理了思嘉材料品管课新进品管工程师参加培训后所写的心得，与大家分享，共同见证他们在思嘉的学习与成长之路。

■ 品管工程师 江玉花

本次培训的主要内容是ERP系统生产排程模块的使用。以机台为单位，通过业务员系统下单，到生产管理人员安排订单排程分配落实到班组，班组根据排程完成生产等一系列操作，实现生产过程的无纸化，同时使生产流程更为清晰可见、方便快捷，大大提高全流程的效率。

■ 品管工程师 王燕丝

2021年3月22日，我们参加了电子排程使用程序的培训会。网络是世界的大趋势，思嘉全员使用线上系统，这一举措不仅减少了纸张的

使用，也加快了生产课、销售课、品管课和生管课之间传递信息的进程，让销售课第一时间了解产品的进度、需要接什么单以及交期何时，更好地进行市场开发和维护工作。

当然，在使用电子排程程序过程中，肯定会出现许多问题。例如：部分人不善于使用电脑，极少部分地方网络有延误，系统操作界面的修改等。这也要求信息课听取各部门、各岗位的意见反馈，逐步完善系统；同时也需要每个人学习适应系统、关注系统优化问题，让网络将管理的每个环节串联起来，实现更高效的管理。

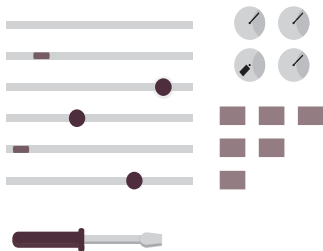
■ 品管工程师 田茂雨

通过这次培训，我了解了怎样看机台排程表，以及初步认识了任务单发布等模块的具体内容与操作方法。包括了解了订单的已制量需分出合格品和不合格品数量，以供生管根据数据避免订单已制量不足的排程问题；同时在合格品数量大于等于排程数量的95%时，自动完结该任务单，完成一次生产记录。同时，我认识到电子排程的核心是以机台为单位，实现机台产能负荷的最大化和可视化。

■ 品管工程师 胡丽娇

培训会的主题为 ERP 系统中生管模块的电子排程使用培训，信息课黄健详细介绍了系统改善后排程模块的各种功能，并结合系统页面进行具体的讲解和演示。更新后的排程相较之前，已极大地优化了页面加载和使用体验。其核心为以机台为单位，实现机台产能负荷的最大化和可视化，使业务员下单时能自动计算交期，加快订单

交付，提高达成率，减少交期延迟的频率，用我们的专业和高效留住客户，建立忠诚关系。会议期间大家积极讨论，思维碰撞，互相启发，打开局限性，拓展新思路，产生新收获。工作中的任何改革创新都是为了更好地发展。依靠技术的进步与合理的管理，才能更好地保证质量，树立良好的企业形象。此次会议使大家都学习到了新的知识，产生新的收获。培训会最大程度地实现了资源共享，达到了全员共同进步的目的。



销售杂谈

✍ 销售工程师魏桃凤

自我进入思嘉已经有足足8个年头了，很荣幸一入我们这个大“嘉”庭，就得以在销售部门任职。虽然我一开始并不是直接与客户对接，但也是做着与销售有关的服务工作，也正是因为有这些宝贵的基础工作经验，让我后来在面对客户所提出的各种各样的问题时，都能发挥自如，同时我们还有专业的技术服务支持，这也是我们公司的一大优势。在为客户服务的过程中，我们除了为客户提供需求，同时也能积攒经验，从而转化成自己的“营养”。

■ 专业知识的重要性

俗话说，“知己知彼，百战不殆。”我们是高新技术企业，材料用途和领域更是宽广，然而我们面对的又并非是终端的消费者，因此我们更需要具备专业的材料知识，这样才能更好地服务客户，帮助客户。记得我刚接触销售支持岗位的时候，由于比较紧张，当客户电话询问很简单的问题时（例如，我们的箱包材料常用的是什么基布、PVC膜的油分是多少等等），我回复得比较迟疑，客户一听就知道我们是新人，对产品的专业知识掌握得不够熟练。因此，要成为一名合

格的销售工程师，专业知识就是您安身立命的唯一本领。

■ 学会主动

林董经常说销售的过程其实就像“谈恋爱”，双方只有产生共鸣和粘性，才能一直走下去。回想一下确实如此，如果我们无法满足客户的需求，也不能及时回复和帮助解决客户的诉求，那么谈何携手共赢？如何成为战略性的合作伙伴？销售岗位更多需要的是主动——平时的嘘寒问暖、节日时的问候等，我想不论男女都会很受用。人都是感性的，你的真心付出，对方能感受到。在国内做销售，更需要从情感出发，建立友好关系，做销售是顺带的事情。

■ 南北客户的差异性

我们中国地大物博，南北方的文化差异也很大。对于南方的客户，更需要耐心，客户有时需花上半天乃至一天的时间来考虑材质的性价比。这个主要也是因为南方发展速度极快，一款新的产品上线，很容易就会被同行模仿甚至被超越，因此，每款产品的利润也是极其微薄的。反观北方客户性格则比较直白，与他们沟通时一定要敞

开心扉，且直接明了。

■ 应收技巧

很多人说，销售其实很简单，就是卖货收钱。这是没错的，但更多的时候是把货卖出去很简单，而结算的时候就会遇到千奇百怪的理由和借口，总而言之，有些客户很想守住信用，但是由于种种原因，囊中羞涩，像这种客户，我们是需要去支持他的；也有些客户是因为在销售过程中，服务没有到位，等到应收的时候，设立一道门槛，这类的客户，我们更多的时候是要做自我反思的。不管是何种原因，应收也属于销售的一部分，也是最为重要的一部分，应收需要技巧，也需要对客户有全面的了解，比如客户在市场上的口碑可以通过网络来侧面了解，以及结合实地考察、与客户沟通中所传递出的信息来把握应收的时间。

销售很简单，销售也确实很难。往浅的方面想，它就是钱货两讫；往深的方面想，它更像是辆人生列车，在这趟车上，你要如何让陌生人成为你的朋友，如何让他们信任你，倚重你；同时它还教会我们，自身必须要有容量和宽度以及厚度才能与社会接轨，并很好的生存下去。



思嘉人工作日记节选

经过多年的坚持，工作日记已经成为根植于思嘉人血脉中的嘉文化的重要部分。工作日记不仅仅是每一位思嘉人对每日工作内容的记录总结和思考，更在广义上反映着每一位思嘉人的成长之路。写工作日记是一件小事，但从持之以恒的角度来看就是一件大事，这件事关乎着个人的自律精神，更反映着思嘉人整体的精神面貌和向上求进的态度。

本期内容特别呈现部分在集团重要岗位上的思嘉人工作日记节选内容，与大家分享。

(注：省略号处代表涉密数据与内容，已省略)

福建思嘉采购课副课长 黄丽琴(2021年3月10日工作日记)

供应商到厂沟通原材料品质异常：

◆ 纱结问题

这个是偶尔出现，还比较好管控，需要使用强光灯进行照射。发现这样的问题，就不要安排发过来了。

改善方案：加强巡机力度，避免中途因纬纱异常等原因未及时发现所造成的纱结问题，出现此异常后车间必须进行调整并跟脚。出现纱结问题的布卷一律安排复检进行核实和修饰。

◆ 网布异常记号问题

改善问题：异常问题需要使用红线在一端进行绑一下，可以使用民用纱线，进行针穿插入。

◆ 网布纬斜

使用到130米的时候，出现这样的问题，主要还是需要控制机台上的卷曲是否是平整的，张力放松，到货后容易出现褶皱问题，出现纬斜。

改善方案：加强巡机力度，避免中途因纬取异常未及时发现所造成的纬斜。

采购中心的工作职责除了负责做好日常战略性采购之外，做好供应商质量管理也至关重要。黄丽琴副课长担当着福建思嘉的采购重任，时刻关注供应商的供货质量，及时将进料检验、生产过程检验、客户交流中发现的原料问题反馈给供应商进行改善，以保障产品质量。

 福建思嘉财务课课长助理 蔡婷婷(2021年4月10日工作日记)

财务经营分析会议：

◆ 成本

- (1) 3月指标……
- (2) 2021年1-3月指标……
- (3) 截止3月面料库存情况……
- (4) 地板指标……

——分析跟踪：

- ①盈亏计算：需增加客户返利 / 佣金部分；
- ②各项损失：深入分析具体原因（正常一
试机、测试配方 / 原料等，异常一具体原因）；
- ③超期库存：分析具体超期原因、查实实在
物是否存在、是否常规（可能是未按照先进先出
导致超期库存，需提报相关人员按照先进先出实
行）、进一步推动处理；

④地板材料占比增减、深入分析原因。

◆ 应收……

——分析跟踪：超期库存考核推动以及钉
钉推送。

◆ 费用……

◆ 总账分析报告优化

- ①增加整体分析：总账工作中发现的各方
面的问题、改善点、需要优化的点；
- ②税收分析增加二级税目、税率以及缴费
基数；
- ③税务分享：涉税申报变化等。
- ◆ 资金预算每周各相关岗位提交下周收支
预算，汇总到小瑾做总的资金预算安排。

 上海思嘉会计核算课副课长 林玉丹(2021年4月15日工作日记)

统计直报财报月报：销售收入增长超出去
年1.5倍、利润总额小于去年同期1/3需填核
实原因：较去年同期增加……设备，销售增长包

含增加了……销售收入；利润下降由于上游原料
大幅度涨价，处于高价位，由此整体的产品毛利
较低。（已填核实说明，进行月报报送）

财务系统是企业运营管理中必不可缺的部门，关系到集团发展的方方面面，从战略层面对集团发展起监控作用。思嘉财务中心对经营成本、应收、费用等进行分析，以便更好地把握公司的资金流动以及各部门的运行管理，控制成本，提升效益，为稳健经营提供保障。

 福建思嘉地板事业部外贸销售工程师 陈焮泳(2019年5月11日工作日记)

作为一名外贸人员，对产品的了解需要更
加全面、透彻。产品生产设备、生产流程，产品
物性、检测设备、检测流程等，所有相关的知识

都必须充分掌握，才有能力把工作做好。如果有
机会，希望可以真正到产品线上去接触、去学习，
把每个步骤、每个细节都铭记于心。

对产品物性，现在更多的是在了解产品检测的标准。后续还要针对各种不同规格、不同尺寸的产品物性特点进行了解。

面对各个市场，要多进行调研，充分了解不同地域、不同市场对产品的需求和各个市场对各类型产品的偏好，并且需要学习各类型地板产品的特点，然后才能在向客户介绍产品的时候，突出我们产品的优势所在。

目前客户开发过程中，很多曾经出现过的问题都陆续得到了解决。但是目前，在客户咨询到彩膜和产品库存的问题时，相关工作开展起来效率还是太低，要让客户等很久。彩膜方面，刘总陆续上传彩膜文件后，要及时对已上传彩膜进行备份，然后根据业务开展的需求，将彩膜文件

分类整理，并且要花时间去熟悉彩膜。库存方面，目前很多开发中的客户和阿里巴巴平台都需要用到成品库存信息和彩膜库存信息，因此要多熟悉ERP系统的使用，在使用过程中遇到问题要及时沟通。

Pinterest 是国外一个很著名的图片网站，很多海外同行业的大企业都会把一些产品彩膜图或效果图上传至该网站。后续，我们也可以考虑了解一下在该网站运作资料的技巧，在这个网站建立一个账户，上传一些产品彩膜图和效果图，包括更新一些新的彩膜和专版图。一些客户需要彩膜时，我们都可以通过这个平台推荐一些彩膜给客户进行选择，比通过邮件来发送给客户查阅也要方便、高效得多。

在工作中善于总结方法、发现工具，能让工作更高效；在工作中善于观察、勤于思考，能让工作的完成度更高。这一段工作日记写于2019年，当时外贸销售工程师陈焱泳刚加入思嘉团队不久，但从日记内容中可以看见他对工作的用心思考。持着这种认真的工作态度，如今他已成长成为一名优秀的销售工程师。

上海思嘉生产中心 李俊峰（2021年3月6日生产日志）

◆ 今天生产A班出勤12人；生产……，生产未完成，交于下一班生产；

◆ 带浆生产异常原因：a. 绿色色浆比较粘并且调色时大量加入，生产时调希到精度很低的状况下还会有带浆；b. 发现带浆没有第一时间减速并调节浆料，而是通过清理刀口来处理问

题，导致批量异常；

解决办法：a. 沟通技术部门减少立式色浆量的加入，一方面可以减少成本，另一方面可以减少带浆的概率；b. 生产前将浆料调节到不容易带浆的程度，生产中多清理立式刀口。

生产中心是制造型企业发展的基石。思嘉多年来持续优化生产管理，并且尤为重视对生产班长的培训，工作日记也成为班组长做好个人提升、机台生产管理的重要工具。对生产过程的监控、生产过程中发现的不合理问题、异常等，都是班长需要关注并及时反馈的内容，以此为生产主管、技术部门及其他相关部门提供决策依据。

 福建思嘉技术中心 李志强(2020年7月20日工作日记)

在解决聚氨酯粘结剂在夏天交联速率过快的问题时,其中的一种思路可以选择……催化剂。通常可以选用……催化剂,可以保证上糊时粘度不会发生较大的波动,保证了上胶克重的稳定性。但是还是无法避免……的问题。或者使用……抑制剂,当抑制剂用完时,可以有一个较正常的交联速率,保证了一个较长的加工时间。

同时,为弥补夏天湿度大导致架桥剂与水反应失活的问题,我认为可以在原有合适的……。冬天主胶粘度大,若在满足一定粘度范围的同时,保证上胶克重与夏天的上胶克重相同的同时,可加入少量……与主胶更为接近的溶剂,以保证固含量的相同。

“没有创新就没有未来”,这是林生雄董事长时常强调的一句话。技术研发中心通过持续的新产品研发、产品技术升级,为思嘉的可持续发展带来希望,而技术研发人才更是思嘉的未来。李志强作为入职未满一年的技术工程师,在提升自我的同时也不断提出建议和思考,为更多后辈们树立榜样。

 福清思嘉行政副总经理 姚配剑(2021年3月21日工作日记)

关于企业管理的心得:

◆ 新员工培训:企业要不断招聘引入高学历的人才,并对这些人才安排在合适的岗位上并给与有计划的培训。

比如安排做生产管理,必须要求其进入车间现场,按工艺进行学习,每天总结工艺心得,主管要对其总结的内容进行评价以及正确引导,通过3~6个月的培训期,使其能够深入掌握实际工艺。高学历的人才能够更好的理解和接收现代企业生产所需要的各项管理技能,能够更好的总结工作,形成工作标准化、管理标准化,积累经验,快速成长。

◆ 企业现场管理:一个企业如果现场基础

5S管理都做不好,如何能够生产出品质有保证的产品。比如,一家企业,如果车间内灰尘多、员工食物进入车间,设备油污明显,那么,这些灰尘、食物、油污是否对造成产品品质的影响?现场物料堆积占用过道,仓库物料无序放置,是否会造成大量查找浪费,造成物料领取出错,甚至物料容易出现刮擦碰撞。

◆ 企业的管理人员要减少做一些具体事务性的工作,要学会多分析、多总结、多决策,整理出做的好的,形成标准化文件以及培训资料,对基层管理以及现场作业人员进行不断培训,实现作业标准化,才能不断提升企业的管理水平。

今年2月,福清思嘉科技产业园项目正式签约落地福清江阴港城,前期筹备工作众多。姚配剑作为福清思嘉公司的筹建团队主要成员之一,负责前期的行政及团队组建工作,在此过程中摸索学习到适合思嘉的企业管理心得。

分享

✎ 思嘉集团董事长 林生雄 2021年01月06日

《思嘉集团员工培训教材》（第四册）之序言

“一年之计，莫如树谷；十年之计，莫如树木；终身之计，莫如树人。”

人才是企业的根本。在思嘉近二十年的发展历程中，正是因为逐步培养出了一批敬业奉献、专业过硬的思嘉人，才为集团的创新发展打下了坚实的根基。如今，思嘉集团已拥有能够支撑各分公司、各事业部以及各部门发展的中流砥柱，他们在恪尽职守的同时不忘培养后辈，将思嘉精神代代传承，让专业的技能和宝贵的经验在时光中发挥价值，并不断革新。

人才培养之于思嘉，恰如江河入海，个人的成长才能累积起企业的强大。为此，思嘉格外重视对人才的培养，通过线上和线下渠道，面向全体员工开展以精益管理、49种品格、行业专业知识、安全生产、消防知识、知识产权等内容为主的内部培训；员工也时常能够参加外部培训，学习先进的行业知识，拓宽视野，提升思维层次。

为了便利员工们更深入地掌握岗位技能和专业知识，集团目前已连续编制和印发了三本培训教材。如今，经过集团技术、研发、生产、采

购、品管、工务等各部门的努力，集团第四本培训教材也终于如期和大家见面了。

在当下集团高速发展的关键时期，人才培养具有更深刻的意义。集团第四本培训教材的面世，既进一步加速了集团系统化培训教材的完善，也能够记录集团在多年的发展中累积的宝贵的专业知识。本培训教材分为八个章节，凝聚了原辅料基础知识、环保与合规、质量管理体系、供应商管理、PVC复合增强材料、TPU复合材料、零甲醛环保地板材料、生产设备介绍等专业性极强的内容。相信此本教材定能帮助大家实现岗位工作上的突破和个人的进益，促进集团干部队伍、班组团队综合技能的提升。

在此，我向所有为本教材的撰写、编辑付出心血和汗水的人员表示衷心的感谢。愿全体员工尊重劳动成果，善用培训教材，真正发挥它的作用。

由于时间紧、任务重，在本教材的编写、印制过程中难免会出现一些错误或缺陷，敬请大家指正，以期不断完善。

为引导员工保持积极向上的职业观念，培养“活到老、学到老”的学习习惯，思嘉集团持续策划并编制多系列书籍、刊物，以供员工学习专业知识，扎实专业基础。目前，《思嘉集团员工培训教材》（第四册）已经印发，自主学习和定期考试也正在进行中，思嘉内部的学习氛围愈加浓烈。

读书报告

福建思嘉建材事业部总经理助理 林锦健

读《高效能人士的七个习惯》有感

根据《汉语词典》的解释，习惯是指一个人长期养成的且不容易改变的行为或倾向。习惯决定命运，高效能的人士与他的习惯是分不开的。想要有怎样的成就，就需要养成怎样的习惯。

何为七个习惯？一般定义为以积极主动个人愿景的原则、以终为始自我领导的原则、要事第一自我管理的原则、双赢思维人际领导的原则、知己解彼移情沟通的原则、统合综效创造性合作的原则、不断更新平衡的自我更新原则。

一个企业的成功与否，或能达到怎样的高度，往往与所有员工的效能息息相关。在目前经济萧条的大环境下，高效能与否将决定着一个企业的生存。在这里我就以这本书的读后感来浅谈“积极主动个人愿景的原则”在我们实际工作中的现状与趋势。

目前地板车间存在着一些生产、技术工艺及管理上的问题，需要大家共同出谋献策，对问题进行逐个突破、解决；这时候不管哪个部门的领导人或员工，都必须积极主动地进行问题描述、原因分析、改善措施、改善效果确认等。也许某个人提出的改善措施或方法对问题的改善未能起到作用，但总比不积极主动去提出方法来的有效果。

在实际中往往存在以下情况，A员工对B车间出现的问题，抱着这又不是我们A车间的事，关我们什么事的态度，觉得做好了也没什么

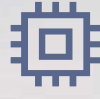
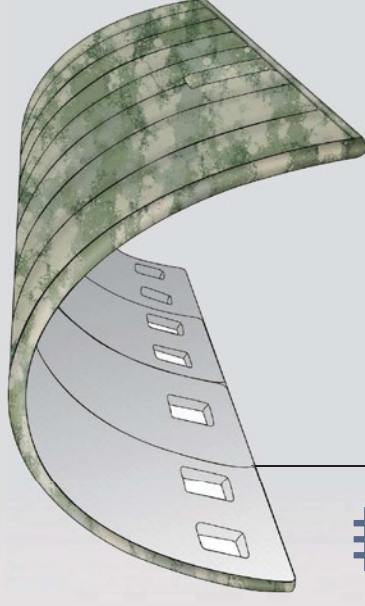
好处，做不好就会被人怪罪，不会积极主动参与B车间的问题改善措施或方法的提议；另一种情况，A员工对B车间出现的问题，积极主动地提出个人的建议或方法，而上级领导或B车间的负责人对A的方法未进行实践而直接进行否决或采用A方法进行试验未能达到预期的效果而去指责A员工，往往这种情况就会打击到A员工的积极主动性，造成A员工出现前者的心态，这样便会形成了一个恶性循环圈。所以在工作中心员工是否积极主动，一方面与员工自身的心态、想法、行为等个人主观因素有关，另一方面也会受到一些客观因素的影响；只有主、客观因素同时具备，才能让每个人或每个团队都是积极主动个人愿景的原则。

积极主动的反义词就是消极被动，如果一个团队中出现一名或少量消极被动的员工，就会影响到整个团队的其他人的工作态度，进而影响到这个团队的积极主动性，往往这种团队就会被定义为消极被动的组织。一个企业是由很多个部门组成的，而每个部门或部门的下属单位就是一个团队；一个团队甚至一名员工是否积极主动代表着一个公司是否积极主动。

不管在生活还是工作中，我们都要提倡积极主动自我愿景的原则，让这种好的行为养成一种习惯，而这种习惯是高效能人士所必须要具备的一种行为。

思嘉 | 碳纤维材料

思嘉碳纤维复合材料是一种先进的加强型材料，沿纤维轴方向有很高的强度和模量，具有低密度、高强度、耐高温、高模量、抗化学腐蚀、低电阻、高导热等优良特性，在体育娱乐器材、交通运输、航空航天等领域得以广泛应用。



高强度支撑



超高阻燃



弹性伸缩



轻量化



党建共融共建 赋能发展活力

生态环境保护系统莅临思嘉开展党日活动

进一步夯实党建工作基础，推动党建与发展的深度融合，充分发扬党员的带头模范作用，这是思嘉党支部建设工作的当前要务。

3月26日，生态环境保护系统省、市、区三级联合开展“红色基地学党史 共建帮扶再调研”主题党日活动的，莅临思嘉工业园召开帮扶调研座谈会。

座谈会上，调研组听取思嘉集团介绍以及党建情况介绍，对思嘉党支部党建工作提出建设性的指导建议，以先进带后进。会后，调研组一行参观思嘉工业园厂区以及党建活动室，并进行现场指导，激励思嘉进一步做好党建工作，也为思嘉党员们带来更多思想上的启发。

今年，我们即将迎来中国共产党建党100周年纪念日。多年来，在党的坚强领导下，国家发生了翻天覆地的时代巨变。而企业基层党建工作的成效起到推动企业发展、服务企业员工、凝聚企业人心、促进企业和谐的作用。近年，思嘉的党建工作在上级党组织的指导下取得较大的进步和成效。

思嘉党支部自2010年成立以来，着力于

推动党建与发展的深度融合，为公司发展注入了强大的精神动力、智力支持，有力促进了公司研发、生产、销售的良性循环。2020年疫情期间，思嘉党支部党员队伍在抗疫行动中全力参与疫情防控，全力保障生产供应，充分发扬了党员的带头模范作用。

为进一步夯实党建工作基础，思嘉将党建工作的方方面面落到实处。通过建立党建活动室，为开展党内活动提供专用场所；设立图书角，提供《光明日报》、《三个代表》手册汇编等报刊书籍供党员学习；专设党支部档案馆，及时做好党支部各项活动记录的归档工作，以及时总结党建经验；及时更新党建宣传栏，带动更多的党外群众参与到党的活动中来；组织党员队伍及员工通过“学习强国”平台学习时事政治，了解天下大事，利用学习资源，提升个人素养。

思嘉党支部将继续在各级党委的领导下，紧紧围绕公司的中心、重心开展工作，带领着支部全体党员开拓创新、锐意进取，为公司各项事业的建设提供坚强有力的思想组织保证，为创造集团发展新活力赋能。



● 上海思嘉员工参与无偿献血活动



● 上海思嘉员工参与植树活动

思嘉持续参与社会公益活动

责任作为思嘉人精神的重要部分，多年来被思嘉人一以贯之地实践着。近期，上海思嘉持续组织员工参加社会公益活动，积极履行着社会责任。

■ 企村结对植树

3月12日植树节，漕泾镇组织各企村结对共建单位参加植树活动。福建思嘉总经理助理谢志海、品管课员工郑基龙作为代表参加了此次活动。

在和煦的春风里，各单位人员三五成组，相互配合，合力栽下一棵棵树苗。思嘉员工以积极的态度参与到活动中去，挥锹铲土，热情洋溢。

对于参加活动的思嘉员工而言，此次活动促进了单位员工们参与生态环境保护意识的增强，同时为漕泾乡村增添了新绿，意义非凡。

■ 团体无偿献血

3月，金山区漕泾镇组织开展团体无偿献血活动。17日，上海思嘉多名员工来到漕泾镇社区文化活动中心，积极参加此次献血活动，撸起袖子贡献热血。

此次献血也并非是思嘉第一次组织员工参加自愿无偿献血。参加过献血活动的员工们纷纷表示，助人为乐是传统美德，能够通过这种方式帮助他人，很有意义。

“责任”是思嘉人精神中的核心词之一，简单的两个字却囊括了思嘉多年来对员工、对合作伙伴、对社会的郑重承诺，也是思嘉人不可丢失的精神支撑。

思嘉以实际行动践行着思嘉人精神，连续多年参与企村结对共建活动、无偿献血活动，积极为促进区域社会经济发展、精神文明建设发挥自身的能力和影响力。

做社会公益的“细流” 深化社会责任实践

2021年中央一号文件聚焦实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，并提出对摆脱贫困的县，从脱贫之日起设立5年过渡期，做到扶上马送一程。

在2月25日举行的全国脱贫攻坚总结表彰大会上，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平庄严宣告，经过全党全国各族人民共同努力，在迎来中国共产党成立一百周年的重要时刻，我国脱贫攻坚战取得了全面胜利。

大会对全国脱贫攻坚先进个人、先进集体进行表彰。福建20个集体、25个人获国家表彰；福州市共有1名先进个人、2个先进集体接受表彰。

“千千万万的扶贫善举，彰显了社会大爱，汇聚起排山倒海的磅礴力量。”习近平总书记的这句话，充分说明了在脱贫攻坚、乡村振兴道路上“政府善为，社会有为”的重要性。

2019年11月，集团成立福建省思嘉慈善基金会，以“扶贫助困、弘扬大爱”为宗旨，开展各项慈善公益活动。

今年1月8日，福建省委召开全省农村工作会议。会议表扬了2020年度全省乡村振兴先进单位和先进个人。福建思嘉顺利上榜中共福建省委实施乡村振兴战略领导小组办公室公布的2020年度福建省乡村振兴先进单位和先进个人名单，

成为全省十家“千企帮千村”助村富民明星企业之一。

实施乡村振兴战略是全面建设社会主义现代化国家的重大历史任务，而开展“千企帮千村”精准帮扶行动是实施乡村振兴战略的重要举措。多年来，思嘉积极响应“千企帮千村”号召，在企村合作上进行了深入的探索和实践，通过产业帮扶、捐建基础设施、助学、助老、助困等形式，助力乡村振兴。在“千企帮千村”扶贫行动中，思嘉多次参与对帮扶村的精准帮扶，先后向亥由村以及永泰、永安等县市的定点帮扶村捐赠帮扶金，进一步践行助学、助老、助困的社会责任。

近两年，思嘉大力投入对思嘉工业园周边乡村的产业扶贫和基础设施建设，践行“绿水青山就是金山银山”理念。思嘉在降虎村建设降虎生态园，聘请当地村民复耕荒地，开展产业扶贫，



● 思嘉超能芯地板事业部总经理刘俊与降虎生态基地复耕农田村民合影

帮助村民增收，同时大力完善降虎村的公路等基础设施建设，下一阶段还将着力发展降虎村农业观光和古森林防护等项目，实现产业扶贫和生态环保事业的有效结合，充分发挥降虎村的资源优势，帮助当地打造可持续的发展模式。与降虎村同期，亥由村思嘉公园作为思嘉助力新农村建设的重要项目，目前也在紧锣密鼓地建设中，建成后能够为村民们提供开展文体活动、业余休闲放松的场地，有助于进一步完善亥由村基础文化设施的建设，为村民们创造更加宜居宜业、先进文明的生活环境。

“人生百年，立于幼学。”思嘉同时心系青少年教育，关注乡村教育事业的发展。思嘉每年向工业园周边乡镇学校捐赠空调、超能芯地板产品等物资，帮助学校改善教学环境，完善基础设施建设；也时常向其他乡村学校捐赠书籍、电

子设备，丰富乡村教育资源，进一步助力乡村教育资源匹配和教育事业发展。

目前，思嘉正在与当地共同探索以建设旅游休闲步道的方式实现降虎生态基地的古森林防护和乡村旅游产业振兴，让良好生态成为乡村振兴支撑点。

面对我国脱贫攻坚战取得的重大胜利，习近平总书记强调，“我们没有任何理由骄傲自满、松劲歇脚，必须乘势而上、再接再厉、接续奋斗！”

在助力脱贫攻坚、乡村振兴之路上，思嘉也将继续促进帮扶优势相互链接，深入探索乡村生态振兴、产业振兴之路上的绿色帮扶形式，贯彻乡村振兴战略，深化社会责任实践，让公益的“细流”汇聚起磅礴力量。



宦溪乐团队伍大合并 助推下一代艺术教育

艺术教育是素质教育不可或缺的重要内容，对于青少年提高审美修养、丰富精神世界、培养创新意识、促进全面发展具有不可替代的作用。

2021年2月3日，“大北岭劳动者乐团”授牌仪式在思嘉工业园艺学堂内举行，该乐团由“北岭工人民乐队”和“北岭少儿管弦乐团”两支队伍合并而成。区委常委、宣传部部长、区总工会主席叶晓兰，区总工会常务副主席林秀锦，宦溪镇党委书记冯明等人出席授牌仪式。

“北岭工人民乐队”是一支由思嘉工业园区职工、周边村民及其子女组成的由艺学堂民乐课程衍生出来的民乐队；“北岭少儿管弦乐团”是由音乐界人士联手宦溪镇爱心人士组成的志愿团队，利用业余时间宦溪中心小学、捷坂小学、宦溪中学等三所学校为职工及所有打工者子女进行乐理、乐器知识的公益性教学。

两支乐队有所不同，但培训的目标却是一致的。两支乐队的合并，促进了艺术教育资源的融合，能够为宦溪镇青少年们提供更好的艺术教育平台。

授牌仪式后，“大北岭劳动者乐团”以崭

新的身份为现场观众带来精彩的节目表演——鼓乐及葫芦丝表演，动听的旋律和音乐赢得满堂喝彩。

“大北岭劳动者乐团”中有不少成员都是思嘉员工的下一代，他们在思嘉艺学堂里学习葫芦丝、摄影、书法、舞蹈等课程，经过两年多的熏陶和教导，在艺学堂学习的每一位思嘉员工或员工子女都掌握了一门才艺。每逢工业园开展重大的职工文艺表演活动，艺学堂的孩子们都积极报名参加，精心排演节目，以自信的姿态展示才艺。

艺学堂是提供给员工子女的良好学习平台，包含着民乐器演奏、书法、摄影、写作等课程，不仅可以培养少年儿童的兴趣爱好，提升艺术修养，同时还能让他们亲身感触、传承中华文化艺术，让其在文化沃土中茁壮成长。

艺术教育是当下教育业中的热门，为乡镇居民、工业园员工子女提供艺术教育机会，就是促进教育资源平均分配的过程。下一代是祖国的希望，更是祖国的未来，思嘉将一如既往地关注他们的成长，让艺学堂发挥更大的平台价值，让思嘉工业园的文化韵味越来越浓。

立足岗位职责 养成创意思维

文化建设中心 卓晓钰

创意 / 差强人意：从新的角度面对需求、人物或构想。

——《49 种品格》

创意是创新的意识与思想，是破旧立新的创造，具有新颖性和创造性的特点。差强人意，指大体上尚能令人勉强满意，词性褒贬。

创意的产生多是旧元素的新组合。我们可以将“创意”理解为组合的艺术，将两种或两种以上的元素进行部分或者全部的重组操作，从而形成新的作品、新的内容。如果 $1+1=2$ 是差强人意的表达，那么创意就是 $1+1>2$ 的突破与诠释。

作为思嘉集团文化建设中心的一名成员，输出的每一份作品都代表了企业的形象，而好的创意能够让宣传工作发挥更加积极的作用。因此，在平常的工作之中，除了要完成领导交代的工作之外，还要不断了解并学习创意思维，掌握创意的方法，通过不断的自我培养，将获得的资料、信息、知识和智慧形成内在的资源，便于后期工作中的随时调用和合理利用。

多学，扎实的理论基础是支撑起创意框架的基础。这一点，我在设计岗位上深有感触。作为一个非设计专业出身的从业者，没有系统地学习过设计理论，以致在版式、构图、色彩等方面

多次受挫。为了改善自己作品的呈现，也为了提升工作效率，我开始自主学习各种设计图书并运用在实际工作中，发现在工作中确实会有很大的帮助作用。

多看，模仿是创意的基础。生活中那些独立、自由的创意是少数的，而大部分的创意是模仿和改良“再创造”过程的产物。因此，在工作之余我会在各大网站、公众号、微博号浏览大量的作品，取之精华，不断积累，不但能带来灵感，还可以提升审美，拓展视野。

多练，好的动手能力是创意得以尽致表达的坚实地基。练习不仅能够丰富经验，还能不断提高操作能力。除了必要的基础练习之外，还可以通过模仿优秀的作品进行实操，从而体会其中所运用的法则和原理，通过量的不断积累，潜移默化中自己也逐步解锁了各项“新技能”。

创意思维是可以后期养成的，虽然创意的过程是神秘而复杂的，但分解这个过程，会发现创意的每个环节，都是可以通过学习获得的，从而在工作中发掘创意，加速创意的呈现。

明辨 而非短视

能了解事情发生的根本原因



思嘉人有话说 第①弹

致敬戍边英雄——哪有什么岁月静好，只不过是有人在替我们负重前行。中印边境冲突中，我国戍边官兵面对越线挑衅和蓄谋攻击，坚守“宁肯高原埋忠骨，绝不丢失一寸土”，用鲜血和牺牲捍卫了国家主权、领土的完整和尊严，也为全体国民守护了和平的生活。此时的你，有什么话想对戍边英雄们说？或者对自己的生活、工作有什么新的思考？

福建思嘉技术中心 李志强

无论哪个时代都有这么一群人，为了我们的安定生活而付出。抗美援朝战争时期，用一具具肉身弥补中美两国间武器的代差，将美国拉下不败神话的神坛。中印战争期间，在内外交困的局势下，凭借坚韧不拔的精神在环境恶劣的青藏高原，以极小的代价，赢得了战略要地阿赛克钦的领土主权，扼住了印度的咽喉。向世界证明了中国人民解放军是一支富有战斗力的军队，换来了后来四五十年代的繁荣安定，使得中国能心无旁骛的发展经济。

今天，中印边境冲突发生在加勒万河谷，位于阿赛克钦的西南部。印军企图通过一步步蚕食阿赛克钦，抢夺对该地区的控制权。但他们遗忘了，中国人民解放军的战斗并非源于战斗经验，而是源于内核为爱国精神的民族精神。以五

个人的肉体凡躯，筑起了抵御外敌的屏障。以实际行动，诠释了“中国领土，寸土不让”。

除了缅怀牺牲的戍边战士，我们还能为他们做些什么？《红网》已经做了最好的诠释：“赞扬或者纪念英雄最好的方式，无疑就是记住他们的精神，完成他们未完成的事业与使命。”

福建思嘉总经理 廖八生

“青山处处埋忠骨，何须马革裹尸还。”戍边英雄们在艰苦的生活、执勤条件下镇守边疆，守卫着领土安宁和 14 亿中国人民的生活幸福，日以继夜。“清澈的爱，只为中国”，支撑着你们的必定是那颗大丈夫保家卫国的拳拳之心。作为一名享受着你们的保护的普通公民，我向你们表示由衷的感激。

突然想起来一句话，“中国总是被他们最勇敢的人保护的很好。”承蒙你们的守护，我们

才能安心在岗位上工作。此刻我所能做的只有以你们的精神为指引，继续在岗位上贡献价值，用向上的正能量诠释人生的价值。

集团设备总工程师 黄万能

感谢边防战士，他们用生命和青春保家卫国，在那人烟稀少、条件恶劣的环境中坚守着使命，有了他们，才有我们国家的繁荣富强。我们每个人都应感恩现在美好安宁的环境，在自己的岗位上努力工作，为社会贡献自己的一份力量。

集团技术总工程师 蒋石生

英雄虽已离去，但你们永远活在人民心中。你们在清苦的环境里戍守边疆，在青春的年纪里抛洒血汗，用年轻的生命诠释守护家国的决心，用宽厚的肩膀扛起力保山河无恙的使命担当。在此，我向祖国的“界碑”、向新时代最可爱的人致敬。

虽然我们不在戍边的岗位上，但所有人的爱国之心是全然相通的。在平凡的岗位上，我们也能够通过发挥自己的才智、热情，为中华民族的伟大复兴贡献自己的力量。英雄的精神在时代的发展中永续流传。

福建思嘉生产总监 余春发

如今的静好岁月建立在无数戍边英雄抛头颅、洒热血的拼搏之上，这种拼搏精神值得我们肃然起敬，更值得我们感恩。感恩戍边英雄就是珍惜当下、不负韶华，对生活、对工作持以感恩之心。感恩工作，就是珍惜平台、敬业爱岗，做好本职工作。抱有感恩之心能让我们更用心地回馈这些为我们付出的人，传承他们的奉献精神，也让我们得到更好的成长。所以，在如今的环境和条件下，我们需要对工作、生活持有感恩之心。



思嘉人有话说 第②弹

我的“李焕英”——请问在您心目中的妈妈是怎样的？想对她说什么？

福建思嘉财务中心 谢晚昕

就像李焕英剧里所说的，从我们记事起，妈妈就是中年妇女的样子，但是妈妈也曾是个花样少女。在我心里，我想妈妈对于我来说永远都是花样少女的样子，我



● 谢晚昕母女合影

们像姐妹一样：可以分享护肤、衣服，讨论哪家餐厅好吃、哪家奶茶好喝，当然我们还会互相监督对方，在工作方面、处事方面有难处的时候都能尽量的给对方最好的解答。但最重要的还是希望妈妈能像“花样少女”一般年轻永驻，天天开心，身体健康。

福建思嘉采购中心 侯洋萍

妈妈是性格比较强势的人，喜欢在家里说一不二，但是她又是个细心的人，能把家庭的方方面面都照顾的很好，有妈妈在身边就可以永远做个小孩，永远都不长大。她有点“小唠叨”，每次在家待的时间超过两天，我就嫌她一整天唠

唠叨叨。

我想对妈妈说，要把重心转移到自己身上，做自己喜欢的事，享受生活。还有就是，你不可以不要一边嫌弃我胖，一边又把饭菜做的那么好吃，还让我多吃点。

福建思嘉综合办公室 郑净净

我的妈妈肯定是全世界独一无二的最好的，跟她认识的二十三年来，见过她将最美丽的年华留给我们，为家里操劳而长出隐约可见的白发，听说她曾经青春年少也



● 郑净净母亲照片

爱过张学友。从需要扶着妈妈小腿慢慢学着走路到如今比妈妈高出大半个头，我长大了，这个可爱的女人也慢慢被岁月蹉跎衰老，但是时光也不走她对爱的爱。其实妈妈可以少为我们操心一些，我们也希望妈妈可以活出自己的美丽，而不仅仅只是我的妈妈。

思嘉人有话说 第③弹

今年春节留在工厂就地过年，您有没有什么新的体验和感受？

思嘉超能芯建材事业部生产中心 盛松松

在工厂就地过年，有领导的关爱和除夕夜丰盛的饭菜，有宿舍的无线网络，可以让我们通过网络视频跟家人拜年，互相嘘寒问暖，我感觉留厂过年挺好的。思嘉给我像家人一样的关爱，就地过年体验非常好。

思嘉材料事业部品质中心 钟小颜

往年一般都是回赣州过年，今年是第一次在外面过年，过年那会儿特别想家，老梦见回家。政府提倡就地过年，公司也提倡就地过年，为了响应公司号召就没回家，想着等公司没那么忙时再请假回家看看。

福建思嘉材料事业部副厂长 廖应军

留厂人员较多，过年的气氛还是很浓重的。由于放假时间较短，时间过得很快，车间也在进行检修，且陆续有原材料到货。比较好的是叉车有人值班，随时听从安排，奉献精神可嘉。过年期间，我作为值班主管责任重大，不能掉以轻心，更不能随便离开工厂走远，每天都要做好安全巡视。也许这就是责任与担当。

上海思嘉生产中心厂长助理 李俊峰

实际上还是蛮想回家的，毕竟快一年没回家看看父母了。不过今年毕竟是在疫情当中，回家会给人家带去一定的风险，还给别人和社会增加负担。今年春节我们大家没有回去，头一次集体在上海过年，公司人性化地给大家双倍工资和生活补贴，大家也是蛮开心的，特别考虑到我

们单身在上海的，安排聚在一起吃年夜饭，感觉挺好的。

上海思嘉副总经理 陈光星

为积极响应国家“就地过年”的号召，上海思嘉工厂今年100%的员工留沪过年。隔离疫情，不隔离“年味儿”。新年也有了不一样的味道：镇总工会发放“留沪大礼包”，公司制定了春节留守行动方案，以“留岗红包”“过年礼包”等实在、暖心的举措，为这个特别的新年增加了一道道特色的“年夜饭”。特殊的“年”，格外的“暖”。员工们选择留下，是对上海平安的守护；政企同心同德，是对疫情防控的共识，描绘着一幅春意盎然的“画卷”。除夕当晚，公司针对在沪过年的员工组织小范围的年夜饭，共同守岁过新年。

对于我来说，我确实是很多年没有回家过年了，由于种种的原因，我的儿子5岁了还没见过外公外婆呢。过年期间是很想回娘家陪伴下父母。新年的钟声已经敲响，拥抱新年的第一缕阳光，生活的一切仍然日复一日继续着。蓄力奋发，愿工作生活更美好。

福建思嘉综合办公室主任 徐聪阳

入职10年来，今年是第一次留厂过年，受疫情影响，公司鼓励员工就地过年，因此有给留厂员工准备年夜饭，包括大年初一中餐和晚餐，为的是让员工即使在外，也能过上温暖的春节。针对留厂的员工子女，公司给每个小孩发放压岁钱，希望所有的思嘉第二代在新的一年里，平安、健康、快乐。

下期征文预告

1 节制，而非放纵；摒弃私欲，正直行事。——思嘉人的《49种品格》

东汉名臣杨震在赴任途中经过昌邑时，昌邑县令王密山来拜访他，并怀金十斤相赠。杨震说：“我了解你，难道你还不了解我吗？”王密没听明白杨震的责备之意，说：“天黑，无人知晓。”杨震说：“天知，神知，你知，我知，何谓无知？”王密这才明白过来，大感惭愧，快快而去。

放纵私欲也许能够给自己带来一时的快乐，但是却违背了正直廉洁的人格要求，纵使不被外人知晓，自己一生的记忆也会留下污点，令自己时时懊悔。

无论是在工作还是生活中，廉洁自律、正直行事是一个人安身立命的基本品格。请您结合工作或者生活，就此谈谈您的看法。

2 今年恰逢中国共产党建党 100 周年。1921 年中国共产党的诞生掀开了中国历史的新篇章，百年来，党带领全国人民谱写了中华民族自强不息、顽强奋进的壮丽史诗。请您以“回忆百年奋斗史，礼赞祖国新时代”为主题，谈谈立足于历经百年波澜壮阔才抵达的当下，您有什么感想。